



# 湘江河畔产业新

中经记者 卢志坤 桂林报道

盛夏，广西壮族自治区桂林市全州县毛竹山村的葡萄熟了。一串串“妮娜皇后”垂在藤架下，阳光透过叶片，投下斑驳光影。距此不远处，红军长征湘江战役纪念园内参观者络绎不绝。

## 葡萄架下的“技术革命”

脚山铺阻击战是湘江战役中规模最大的战斗，数千名红军将士在此牺牲。王德利从小听着这些故事长大，他没想到，自己会成为这片红色土地上产业变革的见证者与参与者。

毛竹山村曾经有“有女不嫁毛竹山”的说法，可见此前这里的落后景象。2002年，王德利响应政府号召，带头种下3亩葡萄。“第二年挂果就回本了，第三年一亩就有1万多块钱收入。”今年8月初，在接受《中国经营报》记者采访时，王德利谈起了当年的状况。那时外出打工一天才挣20元。在他的带动下，全村葡萄从最初几十亩扩展到320多亩，家家户户都种上了葡萄。

2021年4月，习近平总书记来到毛竹山村，走进王德利家中。此后，王德利和村民将旧品种全部换成“妮娜皇后”“春光”等新品种。“选择品种的时候，技术员也给我们推荐，我们就选了早熟、中熟、晚熟三种搭配。”王德利说，“早熟的7月份就可以采摘，晚熟的要到10月份。这样错开时间，销售也更好，不会所有葡萄都挤在一起上市。”

葡萄栽种技术也在不断迭代。王德利告诉记者，新品种如今采用限根栽培，老品种一亩种几百株，现在新品种一亩只种60

1934年冬，中央红军在此血战多日，突破湘江封锁线，8.6万余人锐减至3万余人。那是中国革命最惨烈的突围之一。

90多年后，在这片浸透烈士鲜血的土地上，另一场“突围”正在发生。多位扎根乡土的产业带头人，正用各自的方式，书写全州产业振兴的新篇章。

株。肥料用得更少，效益反而更高。王德利说，“妮娜皇后”价格高，自己卖的话，能卖到2万元一亩。

技术从何而来？“光靠看书不行，主要还是靠科技特派员。广西农科院给我们提供种苗和技术支持。他们是专业的，每个品种都做过室内试验。”王德利笑着告诉记者。

不过，新品种的推广并非一帆风顺。村民最初担心资金和技术问题，有人想种又犹豫了。“反正什么事都要有人先打个样，前怕狼后怕虎是做不成事的。”在王德利的带头示范下，看到效益的村民，第二年也跟着改种新品种。

如今，王德利已是自治区人大代表。身份的转变让他有了更多为农村发声的渠道。“农民有什么困难，需要政府帮助解决的，我都可以向上反映。”2025年，他专门提交了将县人民医院提升为三甲医院、建设毛竹加工产业等建议。“总书记说‘乡村大有可为’，我们也是这么践行的。”

对于想返乡创业的年轻人，王德利的建议简单朴实：“发展一定要结合实际，看情况来。如果想搞一个产业，要先看好场地适不适合，做好调研，不能盲目去做。只要把产业选好了，经过充分调研，基本上是可以赚钱的。”

## 金槐全产业链的“拓荒者”

距毛竹山村数十公里外，另一种“金色”产业正在生长。

全州有“中国金槐之乡”之称。金槐因其槐米芦丁、槲皮素等黄酮类化合物含量高、带金黄色而得名。2025年，全州县金槐种植面积30.3万亩，产值突破11亿元。桂林原心达生物科技有限公司(以下简称“原心达”)创始人蒋爱明是全州金槐产业的“拓荒者”之一。

蒋爱明曾在广东打拼多年，返乡后将全部身家3000多万元投入金槐产业。“健康食品，特别是原生态的健康食品，外面市场很大。”提到进入这个行业的缘由，蒋爱明告诉记者，“有好的食材、好的原材料，吃到健康的产品，才有一个健康的身体。”

金槐全身可入药、可食用。槐花和槐实都是第一批列入国家药食同源目录的。“我们很多人体质偏向营养过剩，金槐这类产品偏凉

性，对现代人的体质比较适用。”蒋爱明说。

但起步不算顺利。蒋爱明最初想让农户按绿色标准种植，使用生物肥、生物农药，但农户一下子很难接受。于是他自己流转土地建示范基地。“通过我们自己的示范基地，让他们看到不仅品质好，还不会减产，甚至增产增收。”如今原心达有几个大的合作社，一个合作社有几十户到几百户不等。原心达的基地和工厂都设在脱贫村委周边，基地和工厂用工也基本上以周边村民为主。

据蒋爱明介绍，在农业产业化经营过程中，原心达以科技为支撑，以基地为阵地，以农民为员工，采用“公司+示范基地+合作社+农户”的经营模式，成立“乡村就业工厂”，直接吸纳脱贫户就业，为当地群众提供就业岗位，共安置农村劳动力300多人，年人均增收2万元以上。

## 稻鱼共生的数字化探索

全州是农业大县，水稻种植历史悠久，如今当地的稻田里，另一场变革正在发生。

全州万穗农业是全州稻鱼共生模式的践行者，在当地流转2500多亩稻田，以全州本地的稻鱼共生传统习俗为基础，通过规模化以及现代化设备进行生产。

公司总经理吴亚龙是学IT出身，用数字化的精确技术进行农业生产是他如今探索的方向。“我们自己有鱼苗培育中心，通过每年的种鱼筛选之后，自己进行禾花鱼苗的培育。从种鱼的交配到产卵，再到卵的孵化，以及从鱼花养殖到能够放到稻田里规模的鱼苗，这个完整的环节都是我们自己在运作。”吴亚龙告诉记者。

万穗农业的科技成果主要体现在两方面：一是控温池，便于禾

花鱼鱼卵的孵化以及鱼苗的成长；二是陆基圆池，通过陆基圆池对当年新生产的禾花鱼鱼苗进行科学精准培育，控制好每一批鱼苗的生产时间以及成长规格。

2025年，万穗农业产值突破600万元并实现盈利，但让吴亚龙更感欣慰的是，公司对周边村民的带动作用。2025年，万穗农业带动86名周边村民务工。

吴亚龙给记者算了一笔账：往常一个农户一亩田大概收800斤到900斤稻谷，一年的生产经营收成也就是千把块钱。而将土地流转，村民每亩能拿到480元，再加上每天务工收入120元，相当于农户将土地流转后，只需要来万穗农业工作5天，就可以实现往年一年生产带来的全部经济收入。



暑假期间，红军长征湘江战役纪念园内参观者络绎不绝。

卢志坤/摄影

蒋爱明的公司从金槐茶起步，现已延伸至糕点、粽子、月饼、面条、米粉等系列产品。但市场推广并不容易。“以前我自己的资源、人脉通过当地政府的推广，获得了很多认可。但现在真正建了厂房以后，要更大规模去推广、扩张市场，还是需要更专业的团队来参与。”蒋爱明说，目前电商运营主要靠本地团队合作，计划是找更专业的团队来一起合作推广销售。

与其他相对成熟的名茶产品相比，金槐产业更大的瓶颈在于认知度。“金槐这个名字，大家的认知度还不高，很多人不知道金槐是什么，没有把它跟国槐、洋槐联系起

来。”蒋爱明说。如今他把目光投向大湾区市场，目前已拿到“供深基地”和香港优质正印认证等相关资质。把这个区域品牌打造出来，是他对政府支持最大的期待。

目前，金槐茶制作技艺已经是自治区非遗项目，蒋爱明他们的目标是，未来希望能申报到国家级的非遗、地标。

在蒋爱明看来，目前金槐产业还处于初级阶段，未来的发展空间非常广阔。他以广西横州的茉莉花茶为例指出，茉莉花茶如今的产值已经超过200亿元。而应用范围更广泛的金槐，完全有可能创造出更大的市场。

# 瑶山深处的“接力赛”

|                             |                                                                  |                                                                            |                                  |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 中经记者 卢志坤 桂林报道               | 海拔800米的广西壮族自治区桂林市全州县东山瑶族乡上塘村，一片240多亩的岗梅基地在阳光下舒展枝叶，密密匝匝的绿浪顺着坡地铺开。 | 集团”)派驻上塘村的新任第一书记，到村不过数周。但他脚下这片土地上发生的故事，远比他的任期更长。从2012年广林集团启动定点帮扶算起，已整整14年。 | 党建、产业发展、基础设施建设到文化教育和民族村寨振兴，全面铺开。 |
| 8月的桂北瑶山，日头毒辣，闷热的水汽从山坳里翻涌上来。 |                                                                  | 14年间，广林集团先后派出8批共34名干部奔赴河池天峨和桂林全州的4个定点帮扶村，从基层                               | 广海源，是最新的接棒者。                     |

## 一片荒地变药田

上塘村是东山瑶族乡最大的行政村，下辖1257户5056人。和许多山区村庄一样，年轻人大多外出到广东、福建务工，留下的多是老人和孩子，大片林地无人耕种，荒草丛生。《中国经营报》记者一路驱车进村，目之所及，少有成片良田，多是陡峭的山地。

2021年，前任第一书记蒋佩硕来到上塘村，把目光投向了这些荒地。他后来在驻村纪实中写道：“上塘跟许多脱贫村一样面临青壮年劳动力流失，土地丢荒，祖辈靠种水稻、红薯、玉米糊口。”经广林集团技术人员反复调研，从气候、土壤等条件出发，最终确定了适合高寒山区生长的岗梅。这是一种瑶乡传统中药材，根茎入药，市场需求稳定。广林集团在广西其他地方已有3个类似基地，分别种植两面针、三叉苦和岗梅，上塘这片基地选种岗梅，是因地制宜的结果。

但土地流转谈何容易。“集体土地是祖宗留下的，拿来种那些草药？除非我老骨头先埋进后山！”村里的耆大爷爷拍桌反对，震得村委会会议室嗡嗡作响。那是关于中药材基地的第五次议事会。蒋佩硕后来回忆，那段日子“像被糍进了山雾里，分不清昼夜”。残月悬在山坳时就踩着结霜的石板路往村民家赶，白天在蒸腾暑气的田垄间顶着日头讲政策、算收益，也听村民念叨“土地是命根子”的担忧。从摔门时震落的墙灰，到后来塞进手里的花生和红薯，每一次转变都浸着心血。经过不懈努力，终于成功流转240余亩土地。2022年，基地正式开建，第一

期投资300万元左右。

如今基地已运转四年。邝海源告诉记者，岗梅生长周期长，要五到六年才能第一次采摘，预计2027年迎来首次收获。“它主要用地下的根茎做药，亩产预计1吨，每吨约5000块钱，我们跟一家公司签了保底收购协议。”

邝海源说，基地目前一年需要维护两次，集中在4月到9月的生长季。前期需要频繁除草施肥，但一旦枝叶展开，阳光照不到地面，杂草自然减少，后期几乎不用打理。而且采摘时不是连根拔起，会留一部分根茎在田里继续生长，可持续收益。

目前，基地日常管护全部雇用周边的脱贫户和监测户，月薪大约在150元。“忙的时候能雇三四十个人。”邝海源说，“我们主要是想提高脱贫户和监测户的收入。”除了增加他们务工收入和每年增加村集体经济约2万元的土地租金收入，基地还带动了5户农户作为致富带头人，自主种植岗梅共31亩。广林集团提供免费种苗、技术指导 and 肥料，并承诺保底收购。“如果群众自己联系到更高价格，也可以卖给别人，我们没有强制性。5户到時候一起采摘，预计总共能收入15万元。”

“群众还没有真正看到收益，我们只能先发动一下响应号召的农户。”邝海源指了指四周连绵的荒坡，“等2027年采摘了，给大家看到赚钱了，就可以鼓动更多人扩大种植面积。这里好多林地荒在那里也是浪费资源，5000块钱一亩的收入，还是很可观的。”

## 从脱贫攻坚到乡村振兴

这不是邝海源第一次驻村。2018年起，他在广西壮族自治区河池市天峨县向阳镇龙鱼村蹲了整整3年，亲历了脱贫攻坚最吃劲的阶段。3年间，龙鱼村实现了纳坝屯、林桂屯等8个自然屯共33.4公里屯级道路硬化，完成24户贫困户危房改造。最偏远的灯笼壳小组连动力电都没有，他带领村“两委”向电力部门争取15万元变电器到屯通电项目，向水利局争取35万元饮用水柜升级项目，12名群众因此用上了稳定的电和干净的水。高辻屯、半山屯、林桂屯三个自然屯连宽带都不通，他又跟移动公司反复沟通，最终388名群众在家也能上网了。

2018年配合完成整县脱贫摘帽任务，2019年完成龙鱼村脱贫摘

## 帮人修灯的“新村民”

到村不久的邝海源，正在想办法融入村子、融入群众中，首先是跟群众“混熟”。

瑶族村寨语言不通是头一道坎。“瑶话完全听不懂。”他笑着说。好在村民也会讲带点湖南口音的桂柳话，上了年纪的才只说瑶语。但语言之外，更深层的信任需要靠细节去积累。

“入户的时候喊一声‘大哥’‘大娘’，聊点家常，有时候帮他们摘豆子、剥菜以及搭把手，用真心暖民心。”前几天走访一户独居老人，发现家里灯坏了，邝海源当场帮忙接线拉线。驻村之前他在公司做电气出身，这些活儿手到擒来。“这样就更贴近群众了。现在走下去，大家都知道了，这个就是

帽任务，2020年完成龙鱼村贫困发生率清零任务，邝海源用3年时间交出了一份扎实的答卷，也因此获评全区优秀脱贫攻坚工作人员。

采访中提到在天峨最难忘的经历，邝海源沉默了几秒，说道：“有一位残疾户主，他是跟老婆从山里往外拉东西售卖途中，连人带车摔下来的，他本人半瘫，只有一条腿可以慢慢走。老婆跟他离婚了，小孩也是残疾，还有一个80岁的老母亲。基本上没什么劳动能力，当时住房也没有保障。”后来通过后援帮扶单位、危房改造政策和帮扶干部一起努力，帮他把家建了起来。“基本上不用他掏什么钱，因为他真的掏不出。我们就通过低保兜底、产业奖补、安

新来的第一书记。”

上塘村有着悠久的瑶乡文化传承，瑶族同胞能歌善舞，每年自发举办盘王节、年礼节等民间文艺活动。2021年，上塘村获评桂林市少数民族团结示范村。村里的妇女委员奉建英是桂林市非物质文化遗产代表性名录项目(东山瑶族服饰)代表性传承人，经常组织在家的瑶族姐妹外出表演，乡里每年的文化活动也在上塘村举办。村旁还有一处历史悠久的传统瑶族村落，围绕着一口水塘而建，现已不住人，仅供参观保护。

邝海源给自己定了三件“任期内必须干成的事”：不出现大规模返贫、推进美丽乡村建设、提升乡村治理水平。但心里最挂念

的，还是2027年那场岗梅的第一次采收。“岗梅这个东西，只要长起来了就不用去管，到时候就等着收益就行。初期需要投入，但长大了之后是可以持续收的，不是一次性连根拔完就完事了。”

前任蒋佩硕离开上塘村时，曾在纪实文章中写道：“离别的清晨回头望见满山岗梅构成绿海，忽然明白这方土地早已在血脉里种下根须。”如今这片绿海已经更加茂密，新一任书记正站在它的边缘，等着把这场“接力赛”跑下去。

被问到任期结束后最希望留下什么，邝海源想了想说：“最大希望就是进一步提高村‘两委’为民办事服务的能力。我们走了之

后也不会脱节，还能持续做好乡村振兴工作。让村‘两委’、党员、致富带头人把我们的帮扶精神和工作方法传承下去。不因为我们走了就结束了。”

山风吹过岗梅基地，枝叶沙沙作响。再过一年多，这片从荒地上长出来的绿海就将迎来它的第一场收获。而这片土地上，从来不可缺少“播种”的故事。

90多年前，红六军团作为长征先遣队，从湖南道县进入广西全州，路上的第一个地方就是东山瑶族乡，向当地村民播撒革命火种。当年，瑶乡群众为红军带路，护送他们走向胜利。如今，另一支队伍走进这片大山，用10余年接力为上塘村带出一条产业新路。