



向山林要效益 云南武定以产业攻坚跑好乡村振兴接力赛

中经记者 杜丽娟 楚雄武定报道

金沙江奔流不息，乌蒙山巍然耸立。

云南楚雄武定，一片镌刻着红军长征足迹的红色热土，全县山区占比高达97%，是国家乡村振兴重点帮扶县。2026年既是“十五五”规划的开局之年，也是巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接

守底线促增收夯实振兴根基

《中国经营报》：从“脱贫攻坚”到“乡村振兴”的接力跑中，你认为武定当前最核心的攻坚任务是什么？开局之年如何布局？

沈海燕：在从脱贫攻坚到乡村振兴的接力跑中，武定县最核心的攻坚任务是守牢不发生规模性返贫底线，大力发展富民产业，全力以赴促进群众增收。

守底线，重在织密筑牢监测帮扶网。通过建立“网格化排查、信息化监测、常态化走访”三位一体的预警体系，对因病、因灾导致收入骤减或支出骤增的农户，做到早发现、早纳入、早帮扶。目前全县共有监测对象4205户13866人，其中已消除风险3198户10829人，未消除风险995户2994人。2026年以来，共开展动态监测分析研判8次，新识别监测对象243户827人，新消除风险26户99人，均已制定“一户一策”帮扶措施，返贫风险总体可控。

针对促农增收，主要从四个维度系统推进：

一是政策保收入。政策是增收的“压舱石”，特别是对于监测户和困难群众，政策就是“定心丸”。针对风险对象，我们逐户分析致贫原因，确保能享受的医疗救助、教育资助、农村低保等政策一项不落，符合条件的群众最大限度安排乡村公益性岗位或生态护林员岗位，确保通过精准落实政策，把收入托起来，把底线兜牢靠。

二是产业稳收入。有产业才有就业，有就业才有稳定的收入来源。立足武定资源优势，我们大力发展蔬菜、林果、樱桃、桔柚、板栗等特色种植，做强猪、牛、羊等畜禽养殖，重点打造武定壮鸡等特色优势产业，推动特色产业提质增效、稳定增收。目前全县蔬菜种植面积

过渡期圆满收官的起步之年。多重政策机遇叠加，让武定的振兴实践，成为观察欠发达山区迈向现代化的鲜活样本。

站在新的历史起点，武定县如何守牢防返贫底线、做强特色产业、激活要素动能，将一纸振兴蓝图转化为群众看得见、摸得着的现实成效？

武定县委副书记、县长沈海燕在接受《中国经营报》记者专访时，

积10.6万亩，花卉0.97万亩，水果4.2万亩，中药材6.5万亩，特色种植业总产值突破16.9亿元。同时，我们把“联农带农机制”作为产业发展的核心评价标准，大力推广“龙头企业+合作社+农户”等模式，通过订单收购、股份合作、托管经营等方式，让农民在产业链的每个环节都能分享收益。

三是就业增收收入。工资性收入是目前农民增收的大头。武定县是劳务输出大县，2026年，全县实有农村劳动力总量达13.88万人，转移就业达11.56万人。一方面，我们切实加强技能培训，培训农村劳动力12141人次，组织招聘24场，提升劳务输出的组织化程度；另一方面，我们建成“家门口务工车间”46个，吸纳更多群众就地就近就业，实现挣钱顾家两不误。

四是企业拓收入。企业是带动群众增收的“火车头”。目前全县有281个经营主体与农户建立了联农带农机制，带动2.46万户发展产业，户均年增收3250元，成效十分明显。我们将持续加大力度培育和引进农业龙头企业，通过产业链延伸，拓展农产品增值空间，为群众创造更多增收门路。同时，管好用好各类涉农资金，确保每一分钱都花在刀刃上，真正起到撬动社会资本、带动群众增收的作用。

通过以上举措，全县农村劳动力就业率达83.29%，脱贫劳动力就业率达84.41%。上半年，全县农林牧渔业总产值达18.53亿元，农村常住居民人均可支配收入达8832元，同比增长7.9%，增速居楚雄全州第1位。

《中国经营报》：立足全县经济发展大局，武定如何平衡产业发展与乡村振兴定位？未来怎样把政府工

以“守底线、促增收”道出全县工作核心。“从红军长征途经武定，到新时代乡村振兴再启新程，武定人民不畏艰险、奋勇向前的精神底色始终不变。‘十五五’期间，武定将持续巩固脱贫攻坚成果，做强特色优势产业，建设宜居宜业和美乡村，千方百计带动群众增收致富，奋力书写武定高质量发展、乡村全面振兴的时代答卷。”

作报告绘就的宏伟蓝图落到实处？

沈海燕：产业发展是推进乡村全面振兴的“主引擎”，乡村振兴是县域经济高质量发展的“稳定器”。“十五五”时期，武定要实现GDP突破200亿元的发展目标，农业是根基，农村是短板，更是蕴藏巨大潜力的沃土。

围绕上述目标，我们重点从三条路径发力：

一是聚焦“稳根基、强特色”，在现代农业上谋突破。夯实高原特色农业发展基础，全力向产业链高端迈进、向价值链顶层攀升，奋力开创具有标志性和带动性的产业发展新局面。深入实施林下经济攻坚行动，推进“高标准林地”建设，集中力量打造林下食用菌仿野生种植示范，重点培育林下菌、花、果、药、禽“五大”特色业态，在全省率先制定高原林业标准地建设管理办法，绘制37.47万亩可利用林地“一张图”，精准划分林菌、林药、林禽等立体开发模式。

二是聚焦“提质效、壮筋骨”，在工业振兴上求跃升。坚持以园区区为主要载体，资源为主要支撑，企业为主攻方向，延伸产业链，深入实施工业强链攻坚行动。坚定不移建园区，实施好园区标准化厂房项目建设，聚焦钛、新型建材、绿色食品、数字产业、新能源“五大”特色产业，推进延链补链强链。

三是聚焦“聚要素、增活力”，在服务业兴旺上拓空间。深入实施文旅转型攻坚行动，主动服务和融入更大市场，发展现代服务业，促进消费升级和就业扩容。着力塑产品，锚定一座山、一个谷、一条江、一眼泉、一朵花、一首歌核心特色文旅资源，构建多元文旅产品体系；激活温泉资源，提升核心竞争力。

林下经济绘就富民新图景

《中国经营报》：武定在林下经济发展上进行了很多有益的探索和实践，今年还提出“拓展林下经济，培育特色增长点”的目标。目前各板块发展现状如何？

沈海燕：我们重点培育林菌、林药、林禽、林果、林花五大林下特色产业。全县现已建成林产品交易中心1座、冷链仓储项目9个、产业示范基地22个，颁发林下经济经营收益权证60本，发放抵押贷款428万元。2025年林草综合总产值达到41.41亿元。

“林+菌”科技赋能，拉长产业链。全省首家林下经济(林菌)产业研究院落地武定，推动野生菌产业告别单纯“靠天采收”，走向科技促繁。建成干巴菌、松茸保育促繁基地1.16万亩，仿野生种植示范基地7个共1000亩，包山促繁面积4.4万亩。猫街、插甸布局两座精深加工厂，开发油松茸、松茸壮鸡米线等深加工产品，林菌年产值达9.5亿元。

“林+药”扩面提质，夯实产业根基。建成10个良种繁育基地，年产优质种苗近1亿株；攻克滇重楼种植关键技术，斩获专利34项。现有中药材初加工点18个、精深加工企业3户，拥有2个地理标志保护产品、1个云南省名牌产品。林下中药材种植面积14.6万亩，产值突破3亿元，形成种苗繁育、规范种植、产地加工、品牌营销完整链条。

“林+禽”双轮驱动，做大产业体量。做强武定壮鸡国家地理标志志金名片，推行“龙头企业+基地+合作社+农户”模式，把分散农户养殖纳入标准化轨道。

激活乡村振兴“全要素”

《中国经营报》：人才是乡村振兴最紧迫的命题，武定如何破解农村人才外流困局，夯实产业人才底座？

沈海燕：我们打出“产业聚才、本土育才、乡情引才、柔性借才”组合拳，做好人才引回、培育、留存、使用全链条文章。

围绕武定壮鸡、高山蔬菜、林下经济等主导产业，布局“家门口务工车间”，打造农村创业孵化点、村播小院，承接劳动密集型创业就业项目，吸引返乡青年、乡土能人就地就业创业。

推行“证书式”技能培训，形成摸排一培训一取证一就业完整闭环，开设电工、家政、养老护理等课程，贴合本地产业实际。累计开展培训23期1004人次，结业后配套专场招聘，就业创业率稳定在90%以上。

实施武定籍人才回引回用专项行动，建立在外人才信息库，开展座谈沙龙推介项目，204名在外人才通过全职返乡、项目合作、技术顾问等形式投身家乡建设。全县布设13个返乡创业服务窗口，一站式办理政策咨询、补贴申领；今年以来发放创



沈海燕(右)到乡镇调研林下菌产业。

周荣明/摄影

现有标准化养殖基地9个，年养殖规模459.1万羽，产值突破5亿元，品牌影响力持续扩大。

“林+果”提质增效，推动价值升级。升级改造2万亩“玛瑙红”樱桃，配套建设5处交易市场，年产值3.3亿元；完成1万亩核桃提质增效，精细化管理林果71.54万亩。开发核桃油、核桃蛋白粉等深加工产品，核桃综合产值达11.7亿元，完成从初级果品到品牌商品的蜕变。

“林+花”特色培育，挖掘新增量。壮大北美冬青、高山杜鹃、食用玫瑰种植规模，与其余四大林下产业互补协同，产值超4500万元，成为林下经济新的增长极。

今年实施林下产业重点项目7个，总投资2761万元，覆盖林下种植面积8235亩；3个项目已投产，剩余4个年内全部投用。同时储备林下产业项目41个，计划总投资2.33亿元，实行梯次实施，积蓄长远发展动能。

《中国经营报》：如何完善利益联结机制，保障普通农户、脱贫群众实实在在分享产业红利，避免“产业建起来，群众没收益”？

业担保贷款5281万元，扶持228名返乡创业者，带动就业687人。

用好中组部组团式帮扶、招商银行定点帮扶、沪滇协作平台，坚持输血与造血并重，通过结对帮带、跟班研修、项目共建培育本土人才，培育本土“土专家”“田秀才”684名。同时统筹劳务输出与人才回流，形成“外出务工增收、返乡创业兴业”的良性循环。

《中国经营报》：站在“十五五”开局，武定在招商引资、优化营商环境上有哪些新举措，吸引龙头企业投身乡村振兴，走出武定特色的振兴之路？

沈海燕：招商引资是发展的第一抓手。我们切实把招商引资、优化营商环境作为经济工作的“生命线”，深入实施招商安商攻坚行动，聚焦“绿色能源+新材料”“高原特色+现代农业”“中彝医药+康养旅居”三大主导产业精准发力。

一是坚持链式招商。聚焦“稳住钛、盘活铜、做大高岭土”实施链式招商，瞄准“三个500强”和专精特新企业招大引强，积极承接昆明及周边产业转移。今年以来，全县新签约500万元以上项目

沈海燕：健全利益联结是产业富民的重中之重，我们通过多元分配、龙头兜底、集体共建多重制度设计，让农户牢牢嵌入产业链，共享增值收益，增强抵御市场风险的能力。

创新分层分配，探索“租金+薪金+股金+收益分红”复合增收路径，落地“林下菌721”“农户+强村公司+龙头企业631”等分配模式，保障群众拿收益大头。全县3.4万户农户深度参与产业链，户均年增收5000元，核心产业片区最高年增收1.8万元。村集体从产业收益中列支专项帮扶资金，2025年发放18.6万元，惠及247户脱贫户及监测对象，实现产业发展与民生保障双向衔接。

发挥龙头企业、合作社市场、技术优势，24家省州级农业龙头企业落实保底收购，免费向农户发放种苗、鸡苗、菌包合计1200万株(羽)，降低农户生产成本。技术人员下沉一线开展技术指导2.7万次；各产业基地开发季节性务工岗位6万个，务工人员人均劳务年收入1.1万元，实现就地就近就业增收。



武定县城鸟瞰图。

花云/摄影

记者手记

青山之上踏出乡村振兴“新脚印”

文/杜丽娟

从元谋县驱车1个多小时，便进入武定县境内。这里山势陡峭、沟壑纵横，既是红军长征曾经浴血跋涉的红色土地，也是乌蒙山片区国家乡村振兴重点帮扶县的核心地带。90多年前，红军在这里翻越高山、突破重重天险；90多年后，一场属于新时代的乡村振兴“长征”，正在这片山地占比高达97%的土地上奋力推进。

武定县县长沈海燕是土生土长的楚雄人，在基层工作多年，对全县的山川村寨了然于心，担任县长以来，她把“守底线、促增收”六个字贯

穿工作始终。插甸镇康熙村第一本林权证发放那天，她站在林子边，看着村民杨能云在证书上按下红手印，对身边的人说：“这本证发下去，山就活了。”在她看来，武定最大的优势在山，最大的潜力在林，乡村振兴这篇大文章，必须在山林间落笔。

在康熙村，村民杨能云向《中国经营报》记者展示了全省第一本林下经济经营收益权证。这本绿色封面的证书，让他可以拿林地经营权去质押贷款、申报项目。“以前林子是集体的，大家都不敢投钱；现在手里有证，干事才有底气。”他说。

今年，他用这本证贷到了70万

元，在自家林地里改造了滴灌、生产用房等，又在林间养殖了130窝马蜂。“去年试养了50窝，今年全养上了，年底预计能多收5万多块。”杨能云的语气里有掩不住的期待。

第一本林下经济经营收益权证书的落地生效，成为武定以体制机制改革撬动乡村发展的缩影。数据显示，武定县林草综合总产值超41亿元，在云南省内虽不算突出，但手握全省首本林下经济经营收益权证、建成全国首家林下经济(林菌)产业研究院这两项“全省第一”和“全国第一”，让这座山区县域的探索实践，具备了可供借鉴的样本价值。

走进猫街镇，林下鸡、林下药、林下花、林下菌四大林下产业错落布局在山地立体空间；山顶建设野生菌保育促繁基地，山腰发展滇重楼中药材种植，林下散养特色武定壮鸡，山谷打造北美冬青千亩花海。这种“向山地拓空间、向林下要效益”的发展模式，为广大山区发展探索出一套可复制的实践路径。

“林权证解决‘林子归谁’的产权问题，经营收益权证解决‘收益归谁’的保障问题，研究院破解‘林子怎么种’的技术难题。”沈海燕介绍，两项创新分别瞄准收益权桎梏与科技短板，依靠制度创新与科技赋能双轮驱

动，曾经沉睡的青山，逐步转化为群众增收致富的金山银山。

让普通群众共享发展红利是产业发展最终落脚点。在高桥镇蓝莓基地，一位嫁向小村的大姐给记者算起家庭收入账：过去家里4亩耕地全部种植玉米，辛苦一年连5000元都不到，又苦又累不说，遇到年景不好还要亏本。现在在基地务工，每月基本都能拿到3000多元。加上将我们村的果园也入股给蓝莓公司，年末还能拿到合作社分红。“一年下来将近4万元收入，干活强度也不大，还能照看家里老人孩子。”说起生活变化，大姐眉眼舒展，满脸笑意。

这样的幸福蜕变，正在武定县频频发生。目前全县3.4万户农户深度嵌入特色产业链，户均年增收2560元。一组组数字的背后，是万千普通家庭实实在在的生活改善。正如当地一名基层干部所说：“把产业建起来不算本事，让老百姓真正拿到实惠，才是硬道理。”

如果说，红军长征的初心是为劳苦大众谋解放，那新时代推进乡村振兴，则是一场接续奋斗的时代长征。红色沃土之上，武定人民凭着勤劳与智慧，踏出属于当下的崭新脚印。这片土地的变迁，看得见成色，摸得到温度。