

“六张网”协同进阶 乘数效应激活产业新动能

中经记者 孙丽朝 北京报道

“十五五”开局之年,我国水网、新型电网、算力网、新一代通信网、城市地下管网、物流网“六张网”建设全面提速。作为现代化基础设施体系的核心骨干,“六张网”正从各自独立建设的单项工程,转向跨领域、跨行业、跨主体的协同融合,持续重构国内基础设施体系与产业发展格局。

9月25日起,《人民日报》连续刊发10篇“金轩”署名文章,立足中国经济运行实际,深入剖析发展潜力、解读政策导向、洞察时代机遇。在10月4日刊发的《加快建设

协同赋能 新基建支撑高质量发展

任何一个产业的高质量发展,都必须立足于产业自身的高度协同、关联产业间的高效协同,以此形成产业及产业集群在成本、效率、体验方面的核心优势。

不同于传统单一基建工程,“六张网”构建起覆盖民生保障、能源供给、数字经济、城市运行、流通体系的全方位基础设施矩阵,每张网络各司其职、互为支撑,形成密不可分的有机整体。

北京物联网智能技术应用协会副会长颜阳在接受《中国经营报》记者采访时表示,过去修路、建电网、建数据中心,更多关注单个项目的建设规模和投资回报。今天,算力网离不开新型电网的稳定供能和绿色电力支撑,电力的精准调度离不开通信网络,城市的智慧运行又离不开水网、地下管网、物流网与数字网络协同。因此,关键不只是“各自建得好”,而是“整体运行好”,中央层面在“十五五”开局之年力推“六张网”协同发展,既是回应人工智能发展带来的能源、算力、网络等新需求,也是为了盘活存量、避免重复建设、提升基础设施韧性,把分散的资源优势转化为系统化的产业优势和治理能力。

盘古智库高级研究员江瀚表示,“六网协同”本质是把过去分属不同部门的基础设施,从“单一网

强大国内市场》一文中提出,要强化“十五五”规划纲要部署的109项重大工程与“六张网”规划建设协同推进,组织做好“六网协同”场景示范。

业内专家表示,“六张网”协同发展是我国基建从“单点规模建设”迈向“体系效能建设”的关键转折,通过打破部门壁垒,统一标准体系、共享基础设施资源,能够有效化解重复建设、资源错配、效率偏低等行业顽疾,依托多网交叉复用形成范围经济与乘数效应,既夯实城市运行与产业发展底座,也将为AI产业、智慧流通、新型城镇化等新赛道孵化全新增长空间。

络边际效益递减”转向“多网络交叉复用的范围经济”,它与传统基建建设思路的核心差别,是不再以单网投资规模最大化为目标,而是追求跨网资源复用后的整体效能最优。

中国物流学会常务理事、北京智瑞云供应链科技有限公司总经理尚尔斌对记者表示,物流网作为支撑产业发展、服务经济社会运行的实体网络,是支撑“六张网”高质量发展协同发展的实体经络和基础设施。经过数十年深耕建设,我国物流基建已实现跨越式升级,但物流网的协同价值尚未完全释放,物流网还存在大量堵点、卡点需要进一步打通。

“在产业变革趋势下,协同已是各行各业发展的核心主旋律。任何一个产业的高质量发展,都必须立足于产业自身的高度协同、关联产业间的高效协同,以此形成产业及产业集群在成本、效率、体验方面的核心优势。”尚尔斌表示,水网、算力网、新一代通信网等新型基建,唯有通过跨网深度协同,才能持续提升服务效率与质量,提升产业核心竞争力。

协同攻坚 技术、制度层面多重难题待解

破解问题的关键在于构建“一张蓝图规划、一套标准互联、一套机制分账”的协同体系。

“六张网”协同的蓝图已经绘就,但从单网建设到多网协同,背后横亘着技术、制度、利益分配等多重现实难题。

颜阳表示,“六张网”协同发展最大的挑战,表面是技术互联,深层是制度协同,核心是利益协调。“破解问题的关键在于构建‘一张蓝图规划、一套标准互联、一套机制分账’的协同体系。在规划端实现空间与时序统筹,在建设端推动通道、廊道和接口共享,在运营端建立跨部门协调、数据流通和利益共享机制。‘六网协同’不能只靠行政推动,更要通过清晰的成本分担、收益共享和价格机制,让参与各方既有责任,也有获得感。”

在尚尔斌看来,当前“六网协同”的核心卡点集中在行业壁垒、产业衔接等方面。他以物流网与其他五网融合为例分析:国内物流行业已高度社会化、市场化,当前新型电网、算力网、新一代通信网等对物流的需求量在物流总量中占比虽然较低,但处于快速发展阶段。在协同发展过程中,部分产业将物流视为内部配套保

协同跃升 持续释放发展红利

真正的乘数效应,是跨网协同催生出单张网无法独立形成的新场景、新产业和新价值。

在新技术变革的时代背景下,“六网协同”是我国抢抓未来产业机遇的关键布局。尚尔斌分析:“‘六张网’建设立足我国工业基础、产业资源、生产消费市场优势及国际市场发展机遇,是抢抓未来产业发展机遇的战略性部署。从物流供应链视角看,这旨在促进物流与未来产业的高效协同,打造下一代产业发展窗口,同步完成算力、通信、城市管网等新基建升级与物流供应链体系迭代。”

国家发展改革委投资司副司长关鹏近日在接受央视记者采访时表示,“六张网”是现代化基础



在江苏省宿迁市泗洪县车门乡境内,500千伏高压线路迁改现场,施工人员正在组合、吊装新电塔,保障当地电力升级。

视觉中国/图

障,设置专属资质、认证门槛,依托企业内部物流运作,未充分融入社会化物流体系,在自身盈利稳定、对物流成本不敏感的情况下,错失了专业化分工带来的降本增效空间,这些不合理的行业准入壁垒制约了跨网协同效率。

市场化机制尚不健全、成本收益分配有待进一步明晰,这给社会资本入局、协同项目常态化运营带来了挑战。江瀚表示,跨网成本分摊和收益分割,需要在

设施体系的骨干网络,彼此高度关联、相互支撑。比如,算力网的高效运转,离不开新型电网的电力保障和新一代通信网的数据传输。推进“六张网”协同发展,就是要提升资源配置效率,释放多网叠加的乘数效应,实现“1+1>2”的效果,更好筑牢高质量发展的基础设施底座。

在颜阳看来,“六张网”协同的乘数效应最可能率先在三个方向显现:第一是见效最快的算电协同领域。新型电网、算力网与通信网协同,可以让算力更灵活地匹配绿色电力,提高新能源消纳能力和算力利用效率,把能源

项目落地前把“共用廊道、共享场景”的增量部分单独拎出来核算。过去各网的成本核算体系完全独立,各方均不愿让渡既得收益。可行的方向是先从共建共享的物理层切入,例如共沟共杆的建设成本按占用比例分摊,后续产生的节能、提效增量收益,再按各方实际贡献约定分成比例,先易后难推开。

在资金分担机制上,江瀚认为,财政资金主要兜住公益性强、

优势转化为人工智能产业优势。第二是增长潜力较大的低空物流与智慧物流。通信、电力、物流基础设施协同,将为无人机配送、智能仓储、干线联运提供更低成本、更可靠的感知、供能和调度能力。第三是社会价值突出的城市生命线。水网、地下管网与算力网协同,能够实现城市运行风险的智能感知、预测预警和联动处置,推动治理方式从被动抢修转向主动防范。

“从更长远看,‘六张网’协同发展还将为具身智能、机器人和AI原生经济提供统一的物理与数字底座。真正的乘数效应,不是

回报周期长的基础网络骨架部分,地方国企更多承担属地化落地的统筹和要素衔接,社会资本则优先入场场景清晰、现金流可闭环的运营类环节。如算力网与通信网结合的边缘节点、物流网和城市管网协同的末端配送场景,更容易吸引社会资本进入。而跨区域水网调度、主网架级的新型电网协同等项目,投资周期长、外部性强,短期内很难完全靠商业化自治。

‘六张网’效益的简单相加,而是跨网协同催生出单张网无法独立形成的新场景、新产业和新价值。”

尚尔斌表示,“六张网”的协同将全面赋能我国产业升级与内外市场发展。“‘六张网’的核心价值,是以新基建为底层支撑,带动我国原有工业体系、生产体系、消费体系整体升级,在拥抱新技术变革、抢抓全球产业机遇的同时,激活国内市场内生需求,又持续赋能国际市场,带动各产业开启新一轮增长周期,让我国的产业集群优势、产能优势、市场优势,叠加新技术、新产业机遇,持续释放投资乘数效应与产业协同红利。”

央企锚定价值创造新坐标 “链长”引领产业链协同共建

中经记者 索寒雪 北京报道

“十五五”时期是我国基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期。作为国民经济的“顶梁柱”和产业链“链长”,中央企业如何锚定高质量发展新坐标、以人工智能赋能产业升级、带动上下游协同共进,成为各界关注的焦点。

9月28日,国务院国资委新闻发言人、副主任庞晓刚在国新办新闻发布会上介绍,中

央企“含金量”提升 筑牢国民经济“顶梁柱”

9月28日,国新办举行“开局起步‘十五五’”系列主题新闻发布会,国务院国资委相关负责人介绍了落实“十五五”规划、推动中央企业高质量发展的有关情况。

国务院国资委新闻发言人、财务监管与运行评价局局长王少飞在介绍今年中央企业经济运行情况时指出,今年1—8月,中央企业累计实现增加值7.2万亿元,实现利润总额1.8万亿元,都保持了正增长。截至8月底,中央企业资产总额达到99.3万亿元,同比增长4.2%,到今年年底有望迈上一个新的台阶。此外,今年1—8月,中央企业的营业收入利润率同比提高0.2个百分点,达到了7.5%,营业收现率提高3个百分点;经营性现金流净额达到2.2万亿元,同

比增长22.1%。王少飞表示,这些年推动企业聚焦主责主业,大力压缩低毛利贸易业务,收入的水分挤下去了、经营的“含金量”提上去了。

在科技研发方面,王少飞介绍,1—8月,中央企业的研发经费投入强度同比提高0.1个百分点,研发经费投入的规模达到5912.3亿元,同比增长2.7%,预计全年将超过1万亿元。这也是中央企业连续第5年研发经费投入超万亿元。同时,今年前8个月,中央企业在战略性新兴产业方面投资了1.2万亿元。王少飞表示,长期增长取决于持续的结构变迁。在战略性新兴产业领域保持高强度的投入,必将有力地促进这样

发挥“链长”作用 引领工业智能化升级

中央企业具有良好的科技创新基础,广泛的产业应用场景和迫切的转型发展需求。推动科技创新和产业创新深度融合,既是中央企业的优势所在,也是责任所系。

当前,全球人工智能的技术创新已经进入前所未有的活跃期,智能经济加速发展,跨界融合持续深化,机遇和挑战并存。国务院国资委高度重视以人工智能技术赋能中央企业发展,连续3年将开年第一个专题会定为“AI+”专项行动部署会。

庞晓刚介绍,中央企业发展“十五五”规划提出,到2030年,中央企业战略性新兴产业增加值占比要再提升5个百分点,进一步强化工业软件、关键零部件等基础支

“一企一策”差异化考核 强化战略使命担当

进一步深化国资国企改革,是以习近平同志为核心的党中央,在中国式现代化建设进入夯实基础、全面发力的关键时期,作出的重大战略部署。

庞晓刚表示,这一轮国资国企改革,国资委将重点抓好六个方面的任务:推进国有经济布局优化和结构调整,推动国有企业科技创新和产业创新深度融合,完善国有企业分类考核评价体系,完善中国特色现代企业制度,完善监督管理体制机制,全面加强国有企业党的建设。

撑,带头推进人工智能赋能千行百业,创新发展服务型制造,着力打造新兴支柱产业。在公共服务领域,规划要求扎实推进“六张网”建设,加大生产性服务业、生活性服务业、应急产业等公共服务领域的投入力度。

中国企业改革与发展研究会研究员周丽莎在接受《中国经营报》记者采访时表示:“在AI赋能制造业赛道上,中央企业的核心优势不在于单纯的算法开发,而在于产业场景、工业数据、产业链组织能力、基础设施与长期投入定力这几方面,这也是和纯AI科技企业最本质的区别。”

她进一步指出,中央企业覆盖能源、装备、冶金、汽车、高端化

其中,针对完善国有企业分类考核评价体系,庞晓刚指出,加快建立国有企业履行战略使命的评价制度,推动建立国有经济增加值核算制度,进一步突出质量效益、战略使命、价值创造的考核导向,“一企一策”科学确定考核指标及目标,更好发挥考核指挥棒作用。

中国企业研究院首席研究员李锦向记者表示:“未来,对国资委的考核将不再是‘一把尺子量到底’,只看利润、只看短期效益的模式,这是本轮国企改革的

工等重资产制造业门类,拥有海量连续、高价值的工业现场数据,“很多民营AI公司缺的不是模型代码,而是工厂里设备运维、工艺参数、质量检测、能耗管控的真实工况数据”。

近年来,国务院国资委指导推动中央企业以“AI+”专项行动为抓手,立足自身资源条件禀赋,抢抓人工智能机遇,在应用、数据、算力、模型、生态等领域多点开花、纵深推进。国资委发布了中央企业战略性高价值场景百个标杆,覆盖工业、能源等20个行业门类,推动解决真实的痛点堵点,重塑业务流程。

展望“十五五”,中央企业如何更好发挥“链长”的主体支撑和融通带动作用?

重大突破。”

“在原有考核模式下,不少承担国家战略、科技攻关、保供任务的国企,往往干得多、赚得少,在考核中不占优势,企业承担长周期、难度大但是国家需要任务的积极性不高。”李锦说,推行分类考核,最大突破就是围绕功能性改革这个本质,不再唯利论论。

而新的考核模式将是根据企业不同功能定位,既考核质量效益、价值创造,也考核战略使命、国家贡献。

李锦认为,将政治、社会与经济三大责任高度统一,推动考核模式从“一刀切”向“差异化精准考核”转型,从而真正确立国企的功能属性,这构成了本轮国企改革最深层次、最关键的制度突破,“能够攻克这一核心难题,将是一项重要的成就”。

庞晓刚表示,国资国企改革将着力破除制约企业发展的深层次体制机制障碍和突出问题,持续推动国有企业和国有资本做强、做优、做大,不断增强核心功能,提升核心竞争力。