



“三农”劲风兴剑河

专访农业农村部对口帮扶贵州省黔东南州剑河县挂职干部,剑河县委常委、副县长邱国梁

中经记者 庄灵辉 赵毅
黔东南剑河报道

今年是红军长征胜利90周年。1934年隆冬时节,中央红军长征两次转战剑河,“毛主席送毛衣”的故事温暖了逾90载时光,红色精神始终是这片土地的发展底气。

作为长征沿线重要革命老区,如今贵州省黔东南州剑河县正依托农业农村部定点帮扶,把红色力量转化为发展动能,扎实走好新时代乡村振兴之路。

长征精神如何转化为老区发展的现实动能?山区县如何跳出输血式帮扶、构建产业造血体系?

“部委司局包村”的党建结对模式如何破解落地难题?面向“十五五”时期,革命老区又将如何锚定长远发展?

带着这些问题,《中国经营报》记者日前专访了农业农村部定点帮扶剑河县挂职干部、剑河县委常委、副县长邱国梁。

悟初心:立足红色底色 校准帮扶实践方向

落到具体工作,首先是做好本地红色资源保护利用。

《中国经营报》:今年是红军长征胜利90周年。弘扬长征精神对剑河定点帮扶工作有哪些现实指引?怎样把新时代长征精神落实到帮扶工作中?

邱国梁:2025年3月,习近平总书记 在贵州考察时指出,要弘扬长征精神和遵义会议精神,以昂扬斗志走好新时代的长征路。剑河县作为中央红军长征途经的革命老区,红军长征两过剑河,足迹遍及全县各乡镇,总书记这一重要讲话精神对剑河县的定点帮扶工作具有深远的指导意义。长征精神的核心是坚定信念、艰苦奋斗、依靠群众,这与定点帮扶工作“不让一个群众掉队”的根本宗旨一脉相承。剑河作为农业农村部定点帮扶县,在中央单位定点帮扶、东西部协作、社会力量帮扶下,结合实际走绿色发展的路子,大力发展优势特色产业。

1934年12月,中央红军长征

转战剑河时,毛泽东同志将身上仅有的一件毛衣和一条被单送给饥饿寒冷的苗族老妇,“毛主席送毛衣”的故事在剑河各族群众中传颂多年,成为党与苗族群众血肉相连、命运与共的生动见证。

走好新时代的长征路,就是要求我们在定点帮扶工作中始终坚守“人民领袖爱人民”的初心,把对老区人民的深情厚谊转化为推动乡村振兴的实际行动。

走好新时代的长征路,还意味着定点帮扶工作不能有“歇歇脚、松口气”的思想,而要以昂扬的斗志持续巩固拓展脱贫攻坚成果,牢牢守住不发生规模性返贫的底线。这要求帮扶工作从“输血”向“造血”转变,从解决绝对贫困向推进乡村全面振兴跨越。

落到具体工作,首先是做好本地红色资源保护利用。我们实地勘察遗址、走访红军后代,完成18处红色遗迹标识、范围划定和烈士

墓修缮,4处点位纳入长征国家文化公园黔东南建设区;围绕“毛主席送毛衣”IP建设镇江红色美丽村庄,配套红色展示、非遗工坊、研学住宿设施;纪实电影《一件毛衣》已完成拍摄,同步开发重走红军路徒步线路,培育少数民族讲解员,带动红色文旅增收。

其次,我们依托组团式帮扶力量建设中药配方颗粒生产线,联合科研院所解决农业生产技术难题,打通线上线下农产品销售渠道,聚焦本地特色产业,夯实发展基础。

同时做好扶志扶智,依托农广校开展产业实用技术培训。推动农业农村部各司局、科研院所与村级党组织结对,把帮扶力量落到产业发展、人才培养等实际工作;完善联农带农路径,依托苗绣文创项目带动绣娘就业,用好财政衔接资金落地产业项目,拓宽群众增收渠道。

强链条:立足山地禀赋 构建产业造血体系

剑河钩藤是当地特色中药材,但长期处于野生采摘、粗放销售的状态,附加值低。对于这味中药材,帮扶的核心在于重塑产业链。

《中国经营报》:“十四五”以来,农业农村部多维度帮扶剑河,哪些帮扶成效比较突出?通过帮扶,剑河如何摆脱单纯“输血”,培育产业内生“造血”能力?

邱国梁:帮扶成效主要体现在特色产业、农业科技与品牌、群众收入、乡村面貌与文旅融合、人才培养等方面。

目前,剑河全县林下经济经营及利用林地面积达49.2万亩,带动近4万名群众增收。其中,部里帮助引进两家工厂化食用菌生产企业,我院资助所黄晨阳研究员作为国家食用菌产业技术体系首席专家和团队长期帮助县内企业开展种源维护、品种引进和技术改造,其中贵州顺诚公司日产鲜菇稳定在80吨以上,直接带动500多名劳动力稳定就业,人均月工资达5000元以上。

农业科技与品牌建设方面,推广“稻+鱼(鸭、蟹、鳝)”立体种养模式6.8万余亩,综合收益超6.64亿元,带动农户2万余户,并成功获批国家级水产健康养殖和

生态养殖示范区。

我们帮助剑河打造了包括华润希望小镇在内的样板项目,使其获评省级乡村旅游重点村和国家AAA级旅游景区。

此外,我们积极帮助争取高素质农民培训、农村实用人才培养、乡村振兴带头人头雁培育、农技人员培训等项目资金,并采取送出去学、请进来教、本土培训等培训方式和企业实训、“田秀才”现场教学、网络授课等形式,开展各类培训1.86万人次;举办了乡村民宿从业人员培训班,支持发展乡村民宿、特色餐饮等新业态;常态化邀请中国农科院及贵州省黔东南州院所专家到剑河授课,培育壮大技术人才队伍。

有两个项目能够直观体现剑河通过帮扶提升内生“造血”能力。

剑河钩藤是当地特色中药材,但长期处于野生采摘、粗放销售的状态,附加值低。对于这味中药材,帮扶的核心在于重塑产业链。

我们制定了《地理标志产品剑河钩藤生产技术规程》,实现了从育苗到采收的标准化。同时,通过建设初加工及智能化仓储物流基地,并引入企业进行精深加工,生产中中药配方颗粒、药食同源功能性食品等高附加值产品。目前,剑河已建成贵州省最大的中药配方颗粒生产线,以中药材为主的健康医药产业产值突破2.8亿元。

剑河华润希望小镇项目位于寨章村,该村曾是一个空心化严重的深度贫困苗寨。该项目并非简单地给钱给物,而是进行了“环境改造+产业造血”的系统性重塑。在改善人居环境的同时,依托苗寨文化,统一规划了特色民宿、苗绣馆、精酿坊等新业态。

目前,小镇成功创建为国家3A级旅游景区,村民依托资产入股、就近务工、自主经营等多元渠道拓宽增收路径,实现了从“空壳村”向“旅游目的地”的蝶变,完成了“资源变资产、资金变股金、农民变股东”的重大转变。

破困局:创新结对模式 释放乡村内生动力

部委擅长宏观政策统筹,村庄大多面临管网改造、种养技术不足等具体民生难题,如何把政策红利转化为村级实际收益是首要难题。

《中国经营报》:“部委司局包村”党建结对模式落地过程中遇到哪些现实难题,最终如何化解?这一帮扶模式有哪些现实意义?

邱国梁:“部委司局包村”模式旨在把部委资源下沉村级,不是简单地挂牌帮扶,而是建立“需求精准对接—资源定向输送—能力持续培育”的三步走机制。部委的政策信息优势和村庄的实际需求之间,通过挂职干部的桥梁作用实现了精准匹配。

实际推进过程中遇到过现实问题。部委擅长宏观政策统筹,村庄大多面临管网改造、种养技术不足等具体民生难题,如何把政策红利转化为村级实际收益是首要难题。北京和剑河空间距离遥远,如果缺少制度约束,结对帮扶容易停留在走访慰问,难以持续落地。

此外,帮扶尺度难以把握,投入过多容易滋生群众依赖心理,投入不足又解决不了实际困难,需要平衡外部帮扶和村庄内生动力。

对此我们探索形成“双向奔赴”的工作路径。

首先做实需求对接,拒绝纸面协议。各结对司局由司领导带队进村入户,实地摸清村庄诉求,结合自身职能制定帮扶方案。政策与改革司对接光条村,针对当地污水短板推进污水处理二期工程;渔业渔政管理局对接巫溜村,针对稻渔种养短板建立稻鱼综合种养科技小院,专家常态化驻点开展技术指导。

其次建立常态化联络机制。部委党支部与村党支部开展主题联学,线上保持日常沟通,年初明



邱国梁(中)在革东镇屯州村走访农户。

受访者(图

确年度帮扶任务;农田建设管理司连续五年帮扶巫泥村,实现长期深耕,杜绝一阵风式帮扶。中国农科院环发所对剑河县东南养殖场、爱尚菌业等企业在基质发酵、有机肥生产和种养结合方面持续提供技术支撑和服务,打造小循环示范样板,创建低碳山村科技小院。

同时兼顾解决现实问题和培育长远能力。除项目资金支持外,重点提升村“两委”治理能力,组织村干部外出学习、邀请专家进村授课,完善村级阵地,目标是即便结对关系调整,村庄依然具备自主发展能力。

通过这一帮扶模式,由干部单向推进工作,转变为干群共同谋划发展,让群众从旁观者转变为建设参与者;由简单给钱给物,转向建强基层党组织带动村庄发展,基层干部不仅获得问题解决方案,更学到处理问题的工作思路。

此外,这一帮扶模式由单个试点探索,转向示范带动周边,加不村、巫泥村形成的实践经验,辐射带动周边村寨提升。

《中国经营报》:剑河的帮扶实

践,对其他革命老区有哪些可复制、可推广的经验?

邱国梁:剑河的实践价值,是 为有资源但缺少转化路径的山区县提供一套实操思路,全国帮扶产业发展现场推进会曾在此观摩。

首先,党建结对不能仅停留在签约挂牌,要建立需求对接、资源输送、能力培育完整流程,依托挂职干部打通机关与基层,避免形式化帮扶;产业帮扶摒弃分散投入,坚持全产业链思维,重点补齐加工、品牌、市场短板,实现真正的产业造血。

其次,要正视山区县山多地少的现实,大力发展林下经济、碳汇产业,把生态资源转化为增收渠道;红色资源不限于展馆建设,推动红色资源和研学、文旅消费融合,转化为可落地的产业产品。

最后,重视盘活脱贫攻坚形成的存量经营性资产,核心是做好确权,引入市场主体、理顺收益分配,让沉睡资产持续产生集体收益;防返贫坚持主动靠前监测,依靠县乡村三级队伍早识别、早介入风险,守住不发生规模性返贫底线。

谋长远:锚定“十五五”蓝图 夯实长效振兴根基

在众多工作中,我最希望落地中药材全链条质量追溯体系。

《中国经营报》:面向“十五五”,剑河在产业基金、高标准农田、劳务协作方面有哪些规划?你接下来希望推动哪些重点工作落地?

邱国梁:“十五五”时期,剑河县目标是打造民族医药、林产林品、特色食品三大十亿级产业集群,做强中药材、食用菌、生态渔业“一主两辅”产业。

产业基金方面,将探索设立县域特色产业发展基金,采用政府引导基金、社会资本、帮扶资金组合模式,投向中药材基地建设、精深加工、红色康养文旅项目,用有限财政资金撬动更多市场资源,改变过去单纯依靠财政直补的模式。

高标准农田方面,剑河地块零散、坡度大,建设不只追求数量指标,更加看重耕地质量,将实行分区分类施策,完善水利配套,进行土壤改良,健全建后管护机制,既保障粮食生产,也支撑稻渔综合种养等特色产业。

劳务协作方面,推动劳务输出提质升级。剑河将拓展技能型岗位,完善输出之后的跟踪服务,推广订单式培训,打通培训、考证、定向

就业链条,提升劳动力就业质量。

在众多工作中,我最希望落地中药材全链条质量追溯体系。

当前剑河中药材种植规模可观,也建成贵州省内最大中药配方颗粒生产线,但缺少完整溯源体系,难以形成品牌溢价,大多只能作为大宗药材流通。

具体来看,这项工作我计划分三步推进。首先是种植端实现数字化记录,对钩藤、黄精等道地药材,完整记录种苗、管护、采收信息;其次是推动更多药材品种实现标准跨区域互认,形成行业认可的品质标签;最后是将溯源体系与区域公共品牌绑定,消费者可以查询产品全流程信息,依靠可核验品质实现品牌增值。

这套体系落地之后,中药材产业可以从卖原料转向卖品牌,药农收入不再完全受制于市场行情,依靠产品品质获得收益,实现真正的市场化“造血”。

《中国经营报》:剑河还存在产业链偏短、创新不足等短板,未来如何立足山地条件推进乡村振兴?

邱国梁:剑河县“九山半水半分

田”,不能照搬平原地区农业发展模式,必须走山地特色高效农业路子。

产业上要持续做强“一主两辅”,扩大道地中药材基地,做大食用菌工厂化生产,做优稻渔综合种养;补齐精深加工短板,提升农产品加工转化率;完善“公司+合作社+基地+农户”利益联结机制,带动更多农户分享产业增值。

科技层面要继续用好“科技小院”等模式,把技术服务放在田间地头,解决生产实际难题,同步培育本土技术人才。

品牌市场层面,依托消费帮扶拓宽销路,但最终目标是转向市场化驱动;完善地理标志、绿色有机认证,发展电商,培育本地新农人。

底线工作上持续运行三级防返贫监测机制,盘活存量帮扶资产,推动农业与红色、民族文旅融合,拓展多元增收渠道。

乡村振兴属于长期接续事业。立足本地生态、红色、民族等优势资源久久为功,山区革命老区完全可以走出符合自身条件的高质量发展道路。

从“山里宝”到“产业链” 农业农村部帮扶激活剑河农业发展新动能

中经记者 庄灵辉 赵毅
黔东南剑河报道

初秋的贵州省黔东南州剑河县,风染稻黄,沃野飘香。连片的稻渔种养田里,沉甸甸的稻穗压弯了秆,稻花鲤在水下穿梭摆尾,农户趁着晴好天气开镰收稻、起水捕鱼。

脚下这片山地,是中央红军长征两度转战的途经地。1934年

12月,红一方面军入黔后转战剑河,足迹遍布全境,“毛主席送毛衣”的军民佳话在苗乡侗寨代代相传,为这片土地刻下鲜明的红色印记。

今年是中国工农红军长征胜利90周年。作为长征沿线重要革命老区,如今的剑河在农业农村部定点帮扶下,正把“九山半水半分田”的资源禀赋转化为发展动能。

钩藤从野生山货延伸出完整医药产业链,鹿茸菇工厂化生产领跑全国单产,稻渔综合种养实现一田双收,“科技小院”把技术服务直接送到田间地头……“十四五”以来,农业农村部从产业培育、科技支撑、人才输送、消费帮扶等多维度持续发力,协调各类帮扶资源落地,推动当地山地农业走出一条特色振兴路径。

漫山资源串起完整产业链

剑河县“九山半水半分田”,耕地资源稀缺,但山林、生态和生物资源丰富。如何让有限的土地资源发挥出更高效益?

剑河县没有简单追求“大而全”,而是立足资源禀赋,逐步形成以中药材为主导、食用菌和生态渔业为辅助的“一主两辅”产业格局,同时发展生态畜禽、林下经济等特色产业。

其中,中药材是最具代表性的产业。据当地提供的数据,剑河县目前野生中药材品种1024种,可用于中药材种植的林地约50万亩。目前全县中药材种植面积17.5万亩,其中钩藤13.7万亩,年产值4.91亿

元;围绕中药材,已有46家经营主体、11家企业入驻工业园区,并建成钩藤、淫羊藿“科技小院”。

2025年,剑河农林牧渔业总产值达到30.3亿元,同比增长4.6%;剑河钩藤、白香猪、小香鸡、鹿茸菇、稻花鲤等特色农产品相继进入相关国家级品牌或名录。规模增长并非最终目的。农业农村部这一帮扶力量进入后,剑河县开始把更多注意力放在产业的“后半篇文章”上。过去的钩藤主要以原材料形式出售,附加值有限。如今,标准化种植、初加工、仓储物流和精深加工逐步衔接,剑河县布局建成中药配方颗粒生产线。

食用菌同样如此。剑河县曾建有食用菌工厂,一度因经营不善闲置。通过盘活闲置资产、引进企业、技术改造,鹿茸菇重新成为剑河县重要特色支柱产业。目前,顺诚公司日产菌袋14.5万袋、鲜菇80吨,直接带动500多名劳动力稳定就业。

生态渔业走出了另一条路。依托18万亩水域资源,剑河县将稻渔综合种养作为重点方向,推广“稻+鱼”等立体种养模式。2025年剑河县稻渔养殖推广面积6.84万亩,稻渔综合种养“科技小院”成为连接高校、专家和农户的重要平台。