



山海携手助振兴 协作赋能启新程

专访天津援甘干部,甘肃静宁县委常委、副县长程艳庆

中经记者 王金龙 平凉静宁报道					
甘肃省平凉市静宁县是红军长征重要途经地、三大主力红军静会地区大会师核心基点,拥有厚重独特的红色底蕴。长征期间,红二十五军、中央红军及红一、二、四方面军先后转战静宁,在境内多地驻扎休整、播撒革命火种、开展革命实践,留下了宝贵的红色足迹与不朽的长征精神,界石铺镇继红村等村落更是长征沿线重点红色村落,是赓续红色血脉、见证老区蝶变的重要载体。					
	作为名副其实的长征红色沃土,静宁县依托深厚红色资源,深耕红绿融合发展之路,奋力走好新时代乡村振兴长征路。东西部协作是巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村全面振兴、促进区域协调发展的重要抓手。				
	近年来,天津市武清区立足“静宁所需、武清所能”,精准对接甘肃省静宁县发展短板与资源优势,围绕特色产业升级、品牌渠道建设、民生短板补齐、人才双向赋能,推动帮扶工作从单点输血向全链条、系统化、长效化造血转型,让津陇山海协作在这片红色热土落地生根、开花结果。				
	近日,《中国经营报》记者专访了天津援甘干部,静宁县委常委、副县长程艳庆,深度解读天津武清—静宁东西部协作的实践成效、创新机制与未来布局。				

全链条赋能

立足苹果全产业链,武清协作实现从源头育种到终端加工的全方位升级。

《中国经营报》:静宁苹果是县域富民第一支柱产业,武清协作围绕“一株苗、一颗果、一条链”全链条赋能,落地了种苗繁育、防灾减灾、产业道路、精深加工等一批关键项目。在基层走访中,你最深的感受是什么?系列帮扶项目给普通果农带来了哪些实质性改变?

程艳庆:多年扎根乡镇一线,我最直观的感受是,协作帮扶真正解决了果农“种不好、防不住、运不出、卖不贵”的长期痛点。城川镇果农康晓明的经历极具代表性,他家7亩老旧果园因品种老化、产能衰退,收入逐年下滑。依托武清帮扶资金,他新建矮化密植示范园,新苗木成活率达95%以上,彻底扭转老果园低效困境,这一片新果园成为全家稳定增收的最大希望。

立足苹果全产业链,武清协作实现从源头育种到终端加工的全方位升级。种苗端,投入580万元建成5263亩良种苗木组培繁育中心,年培育200多万株脱毒苗木,自主选育“成纪1号”“静宁1号”优质品种,彻底告别外地调苗成活率低、品质不稳的问题,实现三年挂果、五年丰产。防灾端,投入1640余万元建成全域防灾体系,布设220台防霜机、配发6000公斤防冻药剂,覆盖79个行政村、5900余户果农,有效破解“倒春寒”灾害困扰。交通端,建成47公里产业路,打通山区果品外运瓶颈,让深山优质苹果直达京津高端商超。加工端,共建苹果精

构建长效机制

消费帮扶的核心是“扶产业、建体系、树品牌”。

《中国经营报》:帮扶项目链条长、周期久,如何构建长效机制,避免“一阵风式帮扶”,实现持续带农增收?

程艳庆:我们重点从制度、运营、人才三个维度建立长效体系。制度层面,出台《扶贫(帮扶)项目资产后续管理办法》,对所有协作资产实行规范化、制度化管理,明确权属、管护、分配、监督等全流程规则。运营层面,全面推行“国有平台公司+龙头企业+合作社+农户”模式,以市场化机制稳定产销关系、保障群众收益。人才层面,依托两地

深加工产业园,推出NFC果汁、苹果醋、果脆等16款产品,全县年果品加工能力达15万吨,有效消化残次果、提升附加值。全链条赋能之下,静宁苹果产业提质增效,广大果农收入稳步增长。

《中国经营报》:两地共建“一县两园”产业平台,大力推进苹果延链补链、精深加工,带动数百人就业。在项目建设过程中,你们如何规避“重建设、轻运营”,始终把联农带农、群众增收放在首位?

程艳庆:我们始终将“联农带农、惠民利民”作为项目谋划的第一标准,坚持所有项目立项前必算“三笔账”——带动农户数量、提供就业岗位、村集体增收额度,确保项目从源头锚定富民属性。依托3370万元协作资金,园区建成1.6万余平方米保鲜仓储及深加工车间,通过“龙头企业+订单种植+保底收购”模式,与全县5000多户果农建立稳定合作关系。目前,产业园直接带动就业300余人,全县苹果全产业链吸纳就业3.6万人,年创劳务收入9.2亿元。

为破解重建设、轻运营难题,两地创新探索“协作结对子、政府划格子、国企搭台子、民企填空子”共建模式,推行“管委会+市场化运营公司”机制,政府做好统筹保障,交由专业团队负责经营管理,实现建管一体、长效运营、收益稳定,真正做到建一个项目、兴一片产业、富一方群众。

双向人才交流,武清派驻技术骨干驻点帮扶,静宁本土人才赴津跟岗实训,持续培育“留得住、能干事、用得上的”本土人才队伍,为产业长效发展筑牢根基。

《中国经营报》:过去静宁优质农产品“优而不出、好而不贵”,武清通过多元消费帮扶助力“甘味入津”。两地如何打通市场堵点,让静宁好货走出大山、卖出好价?

程艳庆:此前静宁苹果存在品牌弱、渠道窄、物流成本高、残次果浪费严重等问题,每年约15%果品因品相问题低价处理,果农每亩损



程艳庆(右一)到静宁县工业园区党群服务中心考察。受访者/图

《中国经营报》:静宁乡镇资源禀赋差异明显,武清协作如何因地制宜布局特色产业,不搞“一刀切”,让不同区域群众共享协作红利?

程艳庆:我们坚持分类施策、因地制宜,立足各乡镇自然条件精准布局特色产业。川区光热充足,重点做强苹果延链补链;山区牧草富集,重点培育平凉红牛养殖;水源充足区域,重点发展设施蔬菜产业。2021年以来,武清投入2377.5万元发展肉牛产业,建成75个千头养牛示范村;投入1010万元建成100座高标准蔬菜日光温室。精准产业布局让各乡镇各展所长、各有收益。昊康牧业万头肉牛基地带动32人稳定就业、每年为大寨村集体分红24万元;甘沟镇蔬菜产业园吸纳60余名群众务工,人均年增收超3万元,真正实现产业对路、群众

失超千元。为此,武清打出渠道、品牌、深加工“组合拳”。在天津建成津甘协作名优农副产品展示中心,纳入“津陇共振兴”消费帮扶体系,对接大型商超与社区平台;全国布局29个静宁苹果专营店,打响区域品牌。同时打造“小武帮帮”公共品牌,融入地域特色提升辨识度。针对残次果痛点,引入低温发酵技术开发苹果酵素、果汁等产品,每年消化12个村近千吨残次果,帮助果农每亩增收800元。2024年以来,两地消费帮扶销售额达2.9亿元。

新时代乡村振兴长征路。东西部协作是巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村全面振兴、促进区域协调发展的重要抓手。

近年来,天津市武清区立足“静宁所需、武清所能”,精准对接甘肃省静宁县发展短板与资源优势,围绕特色产业升级、品牌渠道建设、民生短板补齐、人才双向赋能,推动帮扶工作从单点输血向全链条、系统化、长效化造血转型,让津陇山海协作在这片红色热土落地生根、开花结果。

《中国经营报》:东西部协作资金监管严格、流程规范,基层推进中存在项目进度不均、管护薄弱、带农不精准等问题。你们如何通过闭环管理,实现资金规范使用、项目落地见效、资产长效惠民?

程艳庆:针对基层项目推进、资金管护、联农带农中的现实短板,我县建立全流程闭环管控体系,覆盖立项、建设、验收、运营、管护全链条。通过常态化实地督导,严格把控资金使用、工程质量和项目成效。同时健全多元利益联结机制,依托土地流转、就近务工、订单收购、集体分红等方式持续带动农户增收。在资产管护上坚持建管并重、权责明晰,明确管护主体与运维责任,确保协作资产保值增值,持续发挥惠民效益。

《中国经营报》:如何推动消费帮扶从短期采购,转向品牌塑造、渠道深耕的长效造血模式?

程艳庆:消费帮扶的核心是“扶产业、建体系、树品牌”。我们全力搭建农产品溯源体系,累计发放530多万枚防伪溯源标识,实现一品一码、全程可查,有效保护“静宁苹果”品牌声誉。依托天津展销中心、线上平台、全国专营店构建立体化销售网络,持续提升品牌影响力。目前“静宁苹果”品牌价值达181亿元,协作模式成功实现从“输血式采购”向“造血式品牌经营”转变。

较高的死苗率。驻站专家王俊杰博士进入育苗棚逐株排查,找出土壤消毒、苗期管理等问题,随后推广基质育苗、生物菌剂和绿色防控技术。经过一年多努力,育苗成活率由不足50%提高到90%以上。

如今,这类技术帮扶已在剑河县形成常态化机制。通过科技小院

渐转向培育当地内生发展能力,这一转变贯穿技术到市场、企业到农户各环节。

这种变化在村庄里也能看到。农业农村部相关司局与剑河县多个村开展党建结对帮扶,不是简单地“给钱给物”,而是把政策资源与村庄具体需求对接起来。

其中,农业农村部政策与改革司结对剑河县光条村后,针对污水问题协调推进污水处理项目;渔业

补齐基层短板

对比帮扶初期,静宁乡村实现了全方位蝶变。

《中国经营报》:医疗、教育是民生帮扶重点。武清“组团式”帮扶如何补齐基层短板、培育本土人才,实现持续提升?

程艳庆:静宁山区群众最突出的就医难题是“看病远、看病难、看不好”。武清每年选派5名中级以上骨干专家开展“院包科”组团帮扶,常态化下沉乡镇义诊送医。帮扶专家深度参与科室管理、临床带教、技术攻关,通过“理论授课+临床实操”模式,累计带出30名本土医疗骨干,引进27项新技术、填补多项县域医疗空白,真正实现从短期支援向学科共建、人才共育转型,打造带不走的医疗队伍。

教育协作方面,天津支教教师将先进理念、AI教学资源、精细化管理模式引入乡村校园。威戎中学学生吕智波的成长极具代表性,支教老师创新课堂模式、拓宽学生视野,帮助乡村学子树立理想目标。两地通过示范课、教学研讨、跟岗实训等方式,累计开展交流活动16次、示范课21节,选派54名本地教师赴津学习,推行先进校园管理模式。目前,威戎中学本科上线率较帮扶前提升10.7个百分点,教育协作成效实实在在、可感可及。

《中国经营报》:人才双向交流是协作赋能的关键,如何避免形式化培训,让先进经验真正本土化落地?

程艳庆:人才交流最大价值是理念革新、能力提升、思维重塑。2025年,武清选派31名专业技术人才驻静帮扶,静宁71名干部技术人员赴津实训,联合开展6期技能培训。为杜绝“走马观花”式学习,我们建立深度结对机制,天津专家以“师带徒”方式扎根岗位传技,建成50对师徒结对;本地干部外出学习坚持“带着问题学、拿着方案回”,确保所学经验贴合静宁实际、能够落地转化,持续培育本土化专业队伍。

《中国经营报》:扎根基层多年,你如何看待静宁乡村的蜕变?当前发展短板和挑战主要是什么?

程艳庆:对比帮扶初期,静宁乡村实现了全方位蝶变:产业从靠天吃饭走向全链升级,道路从泥泞崎岖变为通畅便捷,村庄面貌焕然一新,群众致富底气更足。继红村集体经济从2020年2.3万元增长至2025年50余万元,正是乡村振兴的生动缩影。同时也要看到,县域产业基础仍待夯实,自然灾害风险、劳动力外流、精深加工链条不长、个别项目管护薄弱等问题依然存在,仍是下一步协作攻坚重点。

《中国经营报》:立足新阶段,武清、静宁协作下一步有哪些重点谋划?

程艳庆:未来两地将紧扣“静宁所需、武清所能”,持续深化全方位协作。产业上,做强苹果、红牛、蔬菜三大特色产业链,持续延链补链强链;品牌上,深耕京津市场、完善全国渠道,持续擦亮“静宁苹果”金字招牌;民生上,深化教育、医疗组团式帮扶,补齐基层公共服务短板;增收上,持续优化“企业+合作社+农户”利益联结机制,壮大村集体经济、带动群众稳定增收。通过全方位、常态化、长效化协作,让山海协作红利持续惠及静宁百姓。

《中国经营报》:如何把握外部帮扶与内生动力的关系,真正实现从“输血”到“造血”的根本性转变?

程艳庆:外部帮扶是外力牵引,内生发展才是根本动力。武清协作始终坚持“外引资源、内育动能”,不搞简单资金项目堆砌,而是通过平台搭建、技术赋能、模式创新,把外部资源嵌入本地产业链条。无论是苹果智能分选、精深加工,还是品牌渠道建设,目的都是帮助静宁建立自主发展能力。依托双向人才交流,持续培育本土技术、管理、经营人才,让群众从“被动受益”变为“主动发展”。未来,两地将持续推动协作从“输血帮扶”向“造血共赢”深度跨越,持续激活黄土高原乡村振兴新动能。

上接 B9

道地药材种出医药高价值

种植养殖规模扩大后,下一步是如何提高产业附加值。钩藤的变化最典型。

过去,药农上山采摘后晒干出售,挣的是采摘和运输的辛苦钱。如今,从种苗到种植、采收,再到加工和销售,产业链逐步建立起来。通过农业农村部的帮扶,剑河

县建设了初加工及智能化仓储物流基地,并引入企业进行精深加工,生产中药配方颗粒等高附加值产品。

产业链延长,产品价值随之提升,还能带动周边群众就业增收。如今,剑河县已建成贵州省最大的中药配方颗粒生产线,以中药材为主的健康医药产业产值突破2.8亿元。剑

河钩藤由“卖原材料”为主逐渐变成了可标准化生产的工业产品。

更重要的是,科技开始进入剑河县钩藤生产的全过程。

在钩藤科技小院里,专家不再只是来讲课,而是直接面对生产中的具体难题。

剑河县南高村钩藤育苗曾经存

精准帮扶栽下发展常青树

产业培育中还需破解另一重要课题,即市场在哪里?

过去,剑河县农产品大多“藏在深山人未识”,产品不差,却缺渠道、缺品牌、缺稳定市场。

农业农村部定点帮扶与东西部协作把市场销路接了进来。通过前置仓、云平台、消费帮扶专柜、产销对接和展销活动,剑河县农产品开始进入东部市场。如今,仅东西部协作一项,已协助采购、销售

剑河农特产品1.02亿元。市场打开后,帮扶非但没有结束,还面临新的挑战。

过去凭经验生产的腊肉、香肠等农产品,要进入超市、电商平台,就必须面对认证、检测、质量控制、溯源等要求。

于是,消费帮扶开始从“帮卖”转向“帮生产”。

目前,剑河县已有4个地理标志产品、7个有机农产品认证、6个

绿色农产品认证,山茶油、鹿茸菇、剑白香猪、小香鸡、稻花鲤、钩藤等先后进入国家级名录或品牌目录。

与此同时,人才也在成为产业发展的另一种“基础设施”。

农业农村部帮助争取高素质农民、农村实用人才、乡村振兴带头人等培训项目,通过送出去学、请进来教、本土培训、企业实训等方式,累计开展各类培训1.86万人次。

农业农村部的帮扶逻辑正日

和科技特派员队伍,剑河县累计引进推广新技术、新品种132个,开发新产品25个,打造科技示范基地42个,培养技术能手和致富带头人174人,培训本土人才3900余人次。

除持续延长钩藤产业链之外,剑河县还在依托稻渔综合种养从单一种植到立体农业转型。

渔政管理局针对剑河县巫溜村稻渔种养产业发展技术短板,协调专家下沉,建立常态化技术指导机制。

由此,帮扶的着力点逐渐从“完成一个项目”转向“形成一套机制”。

产业有了技术支撑,产品有了市场渠道,农民能够参与产业链,村集体能够获得收益,基层组织也在持续提升发展和治理能力。这正是“造血”与“输血”的区别。

苗乡山谷间,连片钩藤顺着山

在剑河县巫溜村,过去田地主要种水稻,一亩纯收入大约500至800元。“科技小院”进村后,优质稻花鲤、稻鱼蟹鳙立体种养模式逐步推广,科学投喂、水质调控、病虫害防治等技术进入生产环节。如今,当地一亩稻渔综合种养田年纯收入可以达到2000至3000元。