



千里协作聚合力 双向赋能启新篇

专访延长县委常委、政府副县长,宜兴市对口帮扶延长县联络组组长王学君

中经记者 王金龙 延安报道	扶桥梁。	薄弱等发展短板。	协作从传统“输血式帮扶”向可持续“造血式振兴”转型，从单点扶持向全域协同、双向赋能升级。常态化对口协作新阶段，宜延协作如何精准布局、补链强链？在产业	升级、民生提质、人才培育、乡村振兴领域取得哪些实效？未来如何深化双向合作、打造苏陕协作样板？	组来到延长县专访了延长县委常委、政府副县长,宜兴市对口帮扶延长县联络组组长王学君,全方位解读宜延同心、聚力振兴的实践成果与发展蓝图。
跨越千里山海,共谱振兴新篇。江苏宜兴与陕西延长依托苏陕东西部协作纽带,架起太湖之滨与黄土高原的帮	延长县兼具能源工业底蕴与山地农业优势,红色资源丰富集、产业特色鲜明,但长期存在产业链条短、品牌影响力弱、人才储备不足、公共服务	作为长三角制造业与商贸强市,宜兴立足“延长所需、宜兴所能”,全方位输出资金、项目、人才、技术、市场与先进发展理念,推动两地		近日,《中国经营报》“再走长征路·见证新时代”采访	



王学君(左一)调研县(市)镇村结对资金项目实施情况。

受访者/图

精准施策定布局

宜兴对口帮扶延长始终坚持“输血与造血结合、帮扶与合作并重”的核心定位。

《中国经营报》:自你在延长县挂职以来,宜兴对口帮扶延长的整体工作定位、核心帮扶方向,结合延长能源、山地农业双重县域特质,制定了哪些差异化协作思路?

王学君:2025年7月挂职以来,我始终牢记苏陕协作帮扶使命,立足县域实际深耕帮扶工作。宜兴对口帮扶延长始终坚持“输血与造血结合、帮扶与合作并重”的核心定位,摒弃简单化、碎片化的短期帮扶模式,聚焦打基础、利长远、可持续的重点工作,核心围绕产业协作、消费帮扶、劳务协作、人才交流、民生改善五大领域精准发力。

另外,结合延长县“能源工业+山地农业”的双重县域属性,我们量身定制差异化帮扶路径:能源领域,依托延长石油产业基础,深耕能源化工上下游产业链,主动对接招商引资项目,同步探索屋顶光伏等新能源赛道,助力县域能源产业转型升级;农业领域,针对全县30.58万亩苹果园的产业基本盘,聚焦深加工不足、品牌偏弱、销路狭窄三大痛点,导入宜兴食品加工、品牌运营、市场营销等优势资源,推动延长苹果产业从单一鲜果销售,向精深加工、品牌溢价、多元增值转型。

《中国经营报》:项目与资金是苏陕协作落地见效的核心支撑。近两年来,宜兴累计落地多少协作项目、投入多少帮扶资金?资金重点倾斜哪些领域?常态化帮扶阶段,项目资金布局相比往年有哪些优化和侧重?

王学君:近两年,我们紧扣苏陕协作“四项行动”“三个专项”工作部署,整合多方帮扶资源,累计争取苏陕协作省统筹资金2557万元、县镇村结对资金1800万元,社会各类捐赠资金及物资折价1600余万元。资金重点聚焦特色产业、民生保障、乡村基建三大核心领域,实现精准滴灌、靶向赋能。其中,省统筹资金

落地22个重点项目,涵盖光伏建设、苹果深加工、基础设施补短、反光膜加工厂等,覆盖受益群众7600余人;县镇村结对资金实施25个基建与产业项目,包含宜延大桥改造、宜延农副产品加工物流园区建设、人居环境提升等,惠及群众4600余人;社会捐赠资金落地30余个民生项目,包含宜延槐里坪社区养老服务中心、儿童成长中心、农产品仓储、盐碱地治理、校园安全等多个领域,全方位补齐基层民生短板。进入常态化帮扶阶段,我们彻底转变“重数量、轻质量”的传统模式,更加注重长效造血,优先扶持能够完善产业链、稳定带动就业、助力产业升级的优质项目,推动帮扶资源从“粗放投放”向“精准高效”转变。

《中国经营报》:乡村振兴是苏陕协作的核心主线,延长山地乡村众多,基础设施、集体经济基础薄弱。宜兴重点帮扶了哪些村镇、示范乡村?落地了哪些惠民项目,群众直观变化体现在哪里?

王学君:我们持续深化镇村结对帮扶体系,实现宜兴8个镇与延长8个镇、宜兴16个村与延长16个村精准结对,同时拓展教育领域学校结对10个、卫健领域医院结对3个的新一轮“十五五”常态化协作协议签订,严格落实“四方双结对、共建示范村”机制。重点推动延长董家芽源村与宜兴全国乡村治理示范村金兰村结对共建,全面借鉴宜兴先进的乡村治理、人居环境、产业培育经验,针对性解决乡村基础设施薄弱、集体经济薄弱等突出问题。通过一系列帮扶举措,董家芽源村成功获评陕西省“千万工程”示范村。如今,村庄实现道路亮化、入户路硬化、产业道路改造、果园灌溉提质,人居环境全面优化,村集体经济稳步壮大,群众的生产生活条件得到实质性改善,乡村颜值与内生动力同步提升。

延链补链强产业

延长特色农业资源得天独厚。

《中国经营报》:延长拥有山地苹果、延长烤肉、杂粮三大特色名片,但长期存在深加工不足、品牌弱、销路窄等痛点。宜兴通过哪些产业协作、技术赋能、企业引流举措助力产业转型?烤肉孵化基地、紫砂工场、农产品深加工等载体取得了哪些实质性突破?

王学君:延长特色农业资源得天独厚,但产业化程度低、龙头企业缺失、产业链条短小的问题长期制约发展。我们精准施策、靶向破局,通过三大路径推动特色产业转型升级。一是以项目延链,补齐深加工短板。落地总投资6000万元的NFC苹果汁深加工项目,填补延长苹果深加工领域空白,项目于2025年正式投产,年消化次优鲜果2.8万吨,带动600户果农增收、稳定解决60人就业,有效解决了果农“丰产不丰收”的难题,实现苹果资源全域增值。二是

以品牌拓市,拓宽销售渠道。搭建“线上+线下”立体化营销矩阵,线下布局宜兴农特产品直营店、参与无锡农产品推介会,线上打造“宜融严选”直播平台、入驻“东沅臻选”工会采购平台,创新“以买代帮、直采直供”模式,促成宜兴城建文旅集团5000万元农产品定向采购订单,全力推动“延货东销”。三是以业态赋能,培育特色品牌。烤肉产业方面,将“延长烤肉师”培训纳入省级帮扶项目,今年累计培训130余人,同步推进技能等级认定体系建设,突破行业无标准化认证的瓶颈;在紫砂产业方面,联合职教中心开设紫砂培训班,打造“宜兴紫砂+延安红色文化”融合模式,设立品牌旗舰店,带动30余名群众家门口稳定就业;同时精准赋能本地食品企业,对接江苏政企、商超资源,助力本地农企站稳市场、持续造血。

民生赋能提质增效

相较于资金项目,思维理念、发展模式的输出是苏陕协作最深远的价值。

《中国经营报》:劳务协作是稳就业、促增收、防返贫的关键举措。两地在技能培训、劳务输出、就地就业方面建立了哪些常态化机制?如何破解群众就业难、企业用工难双向难题?

王学君:宜兴人社部门与延长人社系统建立长期对口协作关系,搭建“岗位推送—技能培训—就业保障”全链条常态化机制。技能培育上,联合职教中心、农广校开设紫砂制作、月嫂护工、农技提升等特色课程,累计培训600余人次,全面提升群众就业技能。就地就业上,依托协作产业项目,签订专项劳务协议,带动60余名群众稳定就近就业;每年投入30万元公益岗专项资金,设置50个公益性岗位,牢牢守住不发生规模性返贫底线。

异地就业上,建立两地岗位、人力双向清单,设立宜延就业招引聘基地,常态化开展“春风送岗”直通车活动,输送群众赴宜兴从事安保、企业操作工等岗位,精准破解县域用工供需失衡难题。

《中国经营报》:教育帮扶是阻断代际贫困、提升县域实力的核心举措。宜兴在师资支教、校园共建、教研交流、硬件提质方面开展了

哪些工作,带来了哪些实质性改变?

王学君:宜兴教育局与延长教育系统建立长期深度合作机制,全方位赋能县域教育提质。师资层面,每年选派6名一线骨干教师驻延支教,深耕教学一线、传帮带教;校校共建层面,推动宜兴10所优质学校与延长10所学校结对,常态化开展教研交流、教学研判、师生互动。硬件提质层面,援建中小学安全教育中心、学生发展指导中心、教工之家、运动球场、学生宿舍楼,设立教学奖优基金,修缮幼儿园基础设施,全方位补齐县域教育硬件短板。通过常态化教育帮扶,有效提升了延长教育教学质量,夯实了阻断代际贫困的教育根基。

《中国经营报》:医疗民生是群众最关切的领域。除设备捐赠外,宜延医疗协作在人才轮岗、专科建设、远程诊疗、基层医疗提质方面有哪些常态化举措,切实解决了哪些就医难题?

王学君:两地人民医院、中医医院、妇幼保健机构全部实现对口结对,构建“人才共育、专科共建、服务共提”的常态化医疗帮扶体系。人才方面,每年选派不少于6名医疗骨干驻延坐诊、手术示

补短提质谋长远

宜延协作不是单向帮扶,而是资源互补、双向共赢的深度合作。

《中国经营报》:结合2026年苏陕协作工作要求,当前宜延协作还存在哪些短板?下一步将在产业链链、品牌赋能、人才深耕、文旅融合方面如何发力,全面实现从“输血帮扶”到“造血振兴”的转变?

王学君:作为常态化帮扶开局之年,当前协作工作仍存在四点短板:一是产业链延伸不足,苹果深加工品类单一,紫砂文创溢价能力和市场覆盖面有待提升;二是品牌运营体系不成熟,延长优质农特产品在长三角市场知名度不足;三是本土人才培育长效机制不完善,持续性人才梯队尚未完全成型;四是文旅融合程度较浅,红色、工业资源市场化开发

滞后。

下一步,我们将精准补短,纵深发力:产业上,推进NFC苹果汁二期建设,依托农特产品物流园区引入果干、果脯加工企业,构建苹果精深加工+紫砂文创双产业链;品牌上,做强“延长烤肉师”劳务品牌,完善农特产品标准化、品牌化体系,持续拓宽长三角市场;人才上,深化组团式帮扶,重点培育本土技术、经营管理人才,实现从“人才输入”到“能力内生”转变;文旅上,深化紫砂+红色文化融合模式,联动两地文旅资源,打造宜延协作特色文旅名片,全面推动协作工作向长效造血、全域振兴升级。

《中国经营报》:宜兴作为长三角产业强市,在产业转移、招商引资、校企合作等方面优势突出。协作工作组通过平台搭建,为延长引进了哪些优质企业、培育了哪些新业态,补齐了县域工业和民营经济短板?

王学君:我们立足延长产业实际,精准开展招商引资与产业培育。标志性落地项目为宜兴企业投资建设的NFC苹果汁深加工项目,同步扶持鲜食玉米等本地特色产业主体发展。同时跳出县域局限,依托苏陕协作省级平台,助力优质产业资源落地陕西,协助推进江苏三木集团榆林化工项目,延安抗氧化剂制造、牛黄培植等重点项目签约。结合延长能化产业、新能源的县域现状,我们避开同质化竞争,聚焦贴合本地民生、带动就业能力强的领域,重点培育苹果深加工、果制品加工、特色烤肉、紫砂文创等新业态,有

效补齐县城轻工业、民营经济短板,构建起贴合延长实际、可持续发展的特色产业体系。

《中国经营报》:消费帮扶是助农增收最直接的抓手,宜兴广阔的市场为延长农产品外销提供了有力支撑。目前两地搭建了哪些产销渠道?近年消费帮扶销售额成效如何?

王学君:我们构建了线上线下双向联动、全域覆盖的产销体系。线下建成宜延农特产品销地仓、20余家直营店,常态化组织江苏商超、市场赴延长采购洽谈;线上依托融媒体直播平台、工会采购平台,实现农产品常态化线上销售。2025年,全县消费帮扶销售额达1.17亿元,2026年截至9月底销售额突破0.68亿元,累计惠及群众2万余人,有效破解了延长苹果、杂粮等特色农产品滞销、溢价低的难题,让山区优质土特产走出陕北、畅销长三角。

教、开展专题培训。专科建设方面,重点帮扶内分泌科、心内科、神经外科等重点科室提质,助力县人民医院心内科获评市级重点专科、胸痛中心通过国家级再认证;指导县中医院开展腹腔镜手术、脑梗溶栓、小儿推拿等20余项适宜技术,规范妇幼保健管理流程。诊疗服务方面,搭建跨区域远程诊疗平台,实现优质医疗资源零时差共享,完成多例疑难病例远程会诊;援建移动便民医院,常态化开展下乡义诊、慢病筛查、健康宣教,真正让群众在家门口享受优质医疗服务,彻底缓解了“看病远、看病难”的民生痛点。

《中国经营报》:人才是县域发展的核心动力。两地建立了怎样的干部、技术人才交流培育机制?宜兴帮扶人才如何传帮带,为延长留下带不走的本土人才队伍?

王学君:两地建立联席会议、双向挂职、结对帮扶常态化工作机制。宜兴选派党政干部长期挂职,教育、医疗、农业技术骨干分周期驻延帮扶;延长每年选派30余名干部人才赴宜兴跟班学习、实训提升,形成高频次、全方位的人才交流格局。所有派驻帮扶人

才坚持“授人以渔”,通过课堂带教、临床实操、田间指导、手工实训等方式,手把手培育本土人才。支教团队搭建第二课堂、教研体系,支医团队规范诊疗流程、培育专科骨干,紫砂工艺师全程手把手教学,全方位培育留得住、用得上、能干事的本土人才队伍,为县域发展积蓄内生人才力量。

《中国经营报》:常态化帮扶阶段,苏陕协作更侧重理念与模式输出。江苏市场化、法治化的营商思维,为延长干部群众带来了哪些思想转变?

王学君:相较于资金项目,思维理念、发展模式的输出是苏陕协作最深远的价值。多年协作让延长干部群众实现三大转变:一是从“等靠要”向“主动闯”转变,借鉴江苏市场化招商思维,组建专项招商小分队,主动对接市场、对接企业,树立主动发展意识;二是从“重管守”向“活资源”转变,学会用市场化手段盘活闲置资产、特色资源,实现公益属性与市场运营有机融合;三是从“卖产品”向“做品牌”转变,深刻认识到品牌溢价价值,全力打造延长苹果、延长烤肉等区域品牌,彻底扭转“好产品无好价”的困境。