再走长征路 见证新时代

一把剪刀一尾虾 苏陕协作为定边注入振兴活水

中经记者 黄永旭 卢志坤 榆林报道

九月的陕北定边，黄土高原与毛乌素沙地的交界线上，盐湖的风裹挟着淡淡的咸意掠过滩涂。这里是中央红军长征入陕第一站，1935年10月，红军将士翻越甘陕分水岭踏上这片土地，翻开了长征落脚陕北、走向胜利的关键序章。

90余年过去，当年红军走过的这片盐碱滩，如今又诞生了一个新的传奇。自苏陕协作启动、江苏省扬州市宝应县与定边县结对帮扶以来，一场跨越千里的“山海协作”在此悄然改写县域经济的底色。

近日，《中国经营报》“再走长征路 见证新时代”主题采访组走进定边。从新乐社区里指尖翻飞的剪纸非遗，到盐湖边一池池活蹦乱跳的南美白对虾，两个扎根本土资源的东西部协作项目，既托举起易地搬迁群众的增收希望，也探索出盐碱地综合利用的产业新路。从“给钱给物”走向“造血共赢”，苏陕两地携手在黄土高原上，书写出乡村振兴与共同富裕的生动答卷。

非遗剪纸“剪”出致富路

在东西部协作机制下，宝应县在剪纸工厂市场端形成了较为稳定的托底。

定边县新乐社区是易地搬迁集中安置点，搬进楼房的脱贫户与搬迁群众，曾一度面临“离家远了、就业难了”的困境。不过，随着东西部协作的推进，社区剪纸工厂建成，易地搬迁群众实现了“楼上居住、楼下就业”。

走进新乐小区社区剪纸工厂，五六百平方米的车间里，工人正伏案雕刻、剪裁、上色、装裱。社区工厂负责人郭峭告诉《中国经营报》记者，这里不是坐班制，而是计件工资，“干多少算多少，灵活得很。订单按件结算，手快的多赚，事多的少干，全凭自愿”。对留守妇女而言，这份工作最现实的价值，是兼顾家庭与增收。

据介绍，社区剪纸工厂的诞生，本身就是协作的产物，起源于在定边挂职帮扶的县委常委、副县长顾锡芳的一次基层调研。作为长期深耕县域经济的南方干部，她敏锐地捕捉到定边民间剪纸这一非遗资源的文化价值与产业潜力。

彼时，顾锡芳认为，定边素有剪窗花、贴对联的民俗传统，而且散落着多位民间剪纸艺人，但剪纸始终停留在零散创作、自产自用的状态，未能形成规模化的产业带动效应。

于是，“当时找了三位本地知名的剪纸大师，把大家组织起来，以大师带团队、团队带学徒的模式，先拉起一支核心队伍”。郭峭回忆，在苏陕帮扶资金的全额支持下，社区工厂的场地装修、设备购置一次性落地。

记者了解到，工厂主营窗花、对联，春节前面向社会销售。而且从基础的窗花、对联起步，工厂的产品线不断向高端延伸。工厂开发的《五牛图》《九龙图》《百福图》等工艺品，常作为县级对外文化交流的赠礼。

此外，在东西部协作机制下，宝应县在剪纸工厂市场端形成了较为稳定的托底。每年春节前，宝应方面都会定点采购一万余份剪纸窗花、苦荞产品组成的春节大礼包，这是工厂全年最核心的固定订单。“将近一半的年销售额都是宝应那边帮着对接消化的，有了稳定的打底订单，我们就敢扩产能、招新人、促发展。”郭峭说。

剪纸之外，协作帮扶的产业边界还在持续拓宽。在宝应挂职干部的牵线搭桥下，当地先后落地编织加工厂与药膳深加工项目：编织厂生产植物收纳筐、户外藤编家具，吸纳30余名工人就业；药膳公司则与江南大学食品学院合作，依托定边本地荞麦资源，研发出苦荞茶、苦荞啤酒、苦荞酵素、荞麦速食面等6大类产品，仅苦荞茶单品累计销售额就突破200万元。

盐湖变身海鲜“聚宝盆”

养殖技术突破的同时，设施端也同步完成迭代升级。

定边县拥有14个大盐湖，面积达近98平方公里，然而长期以来，这片广袤的盐湖资源并未转化为富民产业。转机出现在苏陕协作的框架下，宝应、定边两县在多方调研后，决定在这片盐碱地上探索养殖南美白对虾、青蟹等海产品，填补本地鲜活水产产业空白。



在苏陕协作的支持下，陕西津润欣源水产养殖科技有限公司成功走通了“盐湖养海鲜”的产业路径。　黄永旭/摄影

陕西津润欣源水产养殖科技有限公司负责人高尚是一名退伍军人。他回忆，2019年左右开始尝试，2021年正式成立公司。“最开始我们完全是外行。”第一期养殖时，他照搬江苏连云港的小拱棚养虾模式，建了十几个小拱棚。但定边盐湖的土壤、气候条件，给了他一记现实的重拳。

高尚坦承：“原来，大棚底下曾是盐化厂打硝的地方，地下全是硝，遇水溶解、太阳暴晒膨胀，给排水网络被压裂，池子塌陷。而且，小拱棚白天暴晒时，棚内短时温度可达六七十摄氏度，人进不去，晚上又迅速降温，水温不可控。养了一年，几乎全军覆没。”

“试错也证明了一件事，盐湖的水能养活虾。”高尚表示。低谷之中，苏陕协作的帮扶资金与技术支持及时到位。首批60万元苏陕专项帮扶资金全部用于设施改造与技术研发，宁波大学的教授团队长期驻点指导，两名硕士、一名博士将实验室搬到养殖基地，专门攻关盐湖水调配与环境适配难题。

定边盐湖的原水盐度是普通海水的5到7倍，无法直接用于养殖。据介绍，技术团队反复试验，研发出“盐湖水+地下盐碱水”的勾兑工艺，精准补充钙、镁、钾等微量元素，搭配益生菌与菌藻生态调控，一步步调配出接近天然海水的养殖水体。“养虾先养水，光是调试水质离子比例，我们就做了上百次对照试验。”高尚说。

养殖技术突破的同时，设施端也同步完成迭代升级。2023年春天，高尚推平了全部旧棚，从周边拉来优质土壤垫高地基，彻底隔绝地下硝层影响，新建高标准阳光大棚，夏季加装遮阳网降温，冬季配备供暖系统恒温，从根源上解决了温度失控的问题。当年8月，首批南美白对虾正式量产，恰逢日本核污染水排海引发国内市场对近海养殖的关注，定边本地鲜活海虾的消息经县融媒体报道后迅速出圈，6万斤成品虾很快销售一空。

如今，基地已形成“外塘散养+大棚精养”的多元化养殖体系，除了主打产品南美白对虾外，今年还试养罗非鱼取得成功。高尚说：“用海水驯化养殖的罗非鱼没有淡水鱼的土腥味，肉质更紧实鲜甜。”

长远规划里，三文鱼暂养、海马试养、虾青素鸡蛋、大鹅养殖、盐湖露营等业态都在陆续推进。高尚的目标不只是卖虾，而是打造“定边盐湖海鲜”的地域品牌，让游客来到定边，能吃到一整桌来自盐碱滩的特色海鲜宴。

“造血共赢”的双向奔赴

两地协作中，干部挂职被视为协作机制的“第一棒”。

从盐湖的虾到社区的剪纸，一个个生动故事的背后，是宝应、定边两县在机制、人才等领域的全方位深度协作。

记者了解到，宝应县与定边县结对以来，两地党政主要领导带队互访11批160余人次，召开党政联席会议12次，累计签订部门、乡镇、村居、企业等各领域合作协议96份，构建起“高层统筹、部门联动、乡镇结对、市场参与”的全维度协作格局。

两地协作中，干部挂职被视为协作机制的“第一棒”。从发掘剪纸资源的顾锡芳，到持续跟进水产项目的历任挂职副县长，东部干部带来的不只是资金和项目，更是市场化的发展理念与产业运营思路。“他们善于从本地人习以为常的资源里找商机，从非遗剪纸到废弃盐湖，都是我们天天见却没想过能做成产业的东西。”定边县当地一位干部如此评价。

更重要的是，协作帮扶始终把“人的发展”放在核心位置。剪纸工厂针对留守妇女设计灵活用工机制，在增收的同时兼顾家庭照料，让搬迁群众真正“稳得住、能融入”；水产基地培育本土化养殖技术团队，让本地农民从“靠天种地”转向“靠技术养虾”，掌握了长期谋生的技能。

数据显示，宝定协作实施以来，累计开展技能培训16期，培训脱贫群众1300人次，直接间接带动5700余户1.94万名脱贫群众增收，真正把帮扶成效落到了群众的口袋里。

从一把剪刀到一尾虾，从社区车间到盐湖大棚，苏陕协作在定边留下的不是孤立的项目，而是一条可复制的产业链、一套可持续的机制、一批带不走的人才。新时代里，宝应—定边跨越千里的山海牵手，正在长征路上续写着新的共富故事。

产业兴、生态美、百姓富：胶州通渭协作走出振兴新路

中经记者 黄永旭 定西报道

初秋的陇中大地，秋风拂过通渭县南北山的青岛生态林，满目苍翠。沿着蜿蜒的山路向上，云杉、国槐在山坡上层层叠叠，曾经裸露的黄土地不见了踪影。县城东部的青岛胶州·通渭服装产业园里，缝纫机的哒哒声此起彼伏，一批批成衣从这里发往全国各地。

90多年前，红军长征途经通渭，在榜罗镇确立了落脚陕北的战略方针，将红色基因深深植入这片陇中土地。如今，一场跨越1600余公里的东西部协作，正在这片革命老区铺展乡村振兴的崭新答卷。

日前，《中国经营报》“再走长征路 见证新时代”主题采访组走进甘肃定西通渭县。自2021年结对协作以来，胶州与通渭两地坚持把东西部协作作为巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的重要抓手，围绕产业合作、生态治理、劳务输转、人才交流、消费帮扶等领域累计投入各类资金4.4亿元，实施项目194个，在黄土高原上书写出“山海同心、协作共赢”的壮丽诗篇。

一座园激活一条产业链

通渭素有“陇原地毯之乡”的美誉，纺织服装产业起步于二十世纪七八十年代，长期以来，企业散、规模小、品牌弱的痛点始终制约着产业升级。全县37家小作坊式企业分散布局，既难以形成规模效应，也无法承接高端订单，丰富的劳动力资源难以转化为产业优势。

东西部协作的东风，为通渭纺织服装产业带来了破局之机。2021年，通渭县将纺织服装产业列为六大重点培育产业之一，依托胶州协作资源，规划建设胶州·通渭服装产业园，开启了产业从“散小弱”向“集群强”的跨越。

走进甘肃俊牧丰服装科技有限公司的生产车间，工人们正在赶制一批品牌服装。车间主任张强强指着挂满衣架的成衣说：“这些都是给品牌做代工的，交期很紧。”

这家位于通渭县工业集中区物流园区的服装厂，是东西部协作结出的第一颗产业硕果。2023年9月，在青岛胶州市2000万元帮扶资金的带动下，企业自筹3500万元，总投资5500万元建成了这座占地32.1亩、建筑面积1800平方米的现代化服装产业园。

“老板是通渭本地人，在浙江宁波做服装起家，政府把他引进来回馈家乡。”张强强介绍，企业从宁波承接订单，在通渭生产加工，既利用了东部的市场渠道，又发挥了西部的劳动力成本优势。“我们做的是安踏、劲霸、伯希和、江南布衣、凯乐石这些品牌的代工，做工要求很严格，但客户对我们的质量评价很好。”

通渭县工业和信息化局副局长成明军告诉记者，通过产业链招商、以商招商，目前已有宁波朗迪纺织品有限公司、西布猫服饰（甘肃）有限公司两家龙头企业入驻。

龙头企业的落地，撬动了当地闲置劳动力的价值，更催生了独具特色的“陪读妈妈”就业模式。通渭县城聚集了大量陪读家庭，母亲们为照顾孩子求学无法外出务工，成为重要的闲置劳动力。服装产业园灵活的计件工作制、人性化的上下班时间，恰好匹配了这一群体的需求。

平襄镇蒋川村的马亚庄就是其中一员。“以前一分钱收入都没有，现在挣的钱够覆盖全家日常开销，丈夫的压力小了很多。”马亚庄说，这份工作最难能可贵的，是“挣钱、顾家、陪孩子”三件事都不耽误。

姚红霞是园区的“元老级”员工，见证了产业园从无到有的全过程。2021年园区筹建阶段，她就报名参加了东西部协作组织的免费技能培训，从零开始学习缝纫技术。如今已是她入职的第六个年头，从踩不稳缝纫机的新手成长为熟练工，订单旺季时月工资能突破5000元。“不光是赚了钱，更重要的是学会了一门手艺，走到哪儿都有底气。”姚红霞告诉记者，园区里80%以上都是陪读妈妈，大家靠着自己的手艺撑起了家庭的“半边天”。

数据显示，截至2025年年底，通渭县纺织服装产业经营主体已达259家，全产业链稳定吸纳就业3163人，其中陪读妈妈2598人，占比超过80%，人均年增收3万至4万元。依托“园区总厂+乡村小微加工点”的模式，产业链不断向乡镇、村社延伸，让更多农村劳动力实现了“家门口就业”。

携手共绘生态画卷

站在通渭县城南山文炜亭远眺，满山苍翠扑面而来，云杉、碧桃错落有致，防火通道蜿蜒其间。而在五年前，这里还是“风一吹黄土满天”的荒山秃岭。

“乾隆年间胶州籍县令冷文炜在通渭为官，留下‘家有冷字不算穷’的佳话。200多年后，胶州又带着真金白银来帮我们种树。”通渭县林业和草原服务中心副主任李宁介绍。

2021年，青岛生态林项目正式启动，“十四五”期间累计投入东西部协作资金5000万元，分五期在通渭县城南北两山打造高标准生态林1.65万亩。项目以生态绿化为主、景观绿化为辅，选用白皮松、云杉、碧桃、金叶榆、丁香等乡土树种，兼顾生态防护与景观效果，目标是实现“四季常绿、三季有花”。

李宁介绍，五年来，项目累计栽植各类苗木75.2万株，建设防火通道12000米、防火瞭望塔10座，安装路灯100盏，建成578平方米景观蓄水池、文炜亭、同心亭、首魁亭等基础设施。除了绿化加密，项目还配套修建了步行道、休闲平台，铺设了青石板路与防腐木栈道，昔日的荒山秃岭，如今变成了市民休闲健身、游客打卡观光的城市后花园。

傍晚时分，思源实验学校学生贾江龙和同学在山间步道散步，“以前山上光秃秃的，现在树绿了，空气好，放假就来转转”。

本地居民何先生感慨更深，“以前山上种小麦，起风就刮黄土，现在树长起来了，雨水也多了，河里有水了，夏天乘凉锻炼有了好去处。”

生态建设的过程，也是带动群众增收的过程。据了解，青岛生态林项目建设期间，优先聘用周边村民参与造林务工，累计发放劳务费318.98万元，惠及380户农户，户均增收8393元；采购45户脱贫户的苗木16万余株，户均增收0.9万元。项目建成后，还选聘了17名当地村民担任生态护林员，每人每年有近8000元的稳定收入，实现了“生态建设不松劲、群众增收不停步”。

东西协作铺就振兴路

从产业振兴到生态蝶变，胶州与通渭的东西部协作，早已超越了单一项目的帮扶范畴，成为一场全方位、多领域的“双向奔赴”。五年来，两地党政领导互访对接14次，建立常态化联席机制，在产业、生态两大标杆项目之外，劳务协作、人才交流、消费帮扶、镇村结对等领域全面开花，构建起多层次、宽领域的协作格局。

据介绍，劳务协作是民生帮扶的核心抓手。两地构建了“宣传—对接—招聘—培训—输送—稳岗”全链条服务体系，在胶州设立通渭劳务工作站，举办东西部协作专场招聘会8场，累计帮助1.5万余名农村劳动力实现就业。

尤其是针对赴青岛务工人员，通渭推出“点对点”集中输送服务，全程配备护送人员并发放“爱心礼包”，同时落实交通生活补贴、稳岗补贴等政策。五年来，累计投入就业帮扶资金2209.9万元，惠及务工人员3万余人、企业40余家。

与此同时，通渭着力打造“秦嘉故里巧织女”劳务品牌，围绕纺织服装产业开展订单式、定向式技能培训，累计培训缝纫1127人，让更多农村劳动力掌握一技之长，实现从“靠体力吃饭”到“靠技能增收”的转变。如今，“陪读妈妈就近就业”已经成为通渭劳务协作的金名片，既解决了企业用工难题，也摆脱了农村留守妇女就业困境。

站在青岛林的观景台上俯瞰通渭县城，新城与青山相映成趣。从一件衣服到一片树林，从产业帮扶到制度创新，从“输血”到“造血”，从“单向帮扶”到“双向共赢”，胶州与通渭的东西部协作实践，走出了一条产业兴、生态美、百姓富的振兴之路。