经 营 成 就 价 值

WWW.CB.COM.CN 2026/11/23

新浪微博 weibo.com 本报官方微博 本报官方微信

中国经营报

CHINA BUSINESS JOURNAL

总2678期/每周一出版/本期24版

新闻热线:(010)88890030

中国社会科学院主管

中国社会科学院工业经济研究所主办

零售价/RMB5.00

APEC深化区域合作 亚太经济体共享增长新机遇 A2



社评

携手合作共赢 作答亚太发展时代课题

“世界怎么了？亚太怎么办？开放还是封闭，合作还是分化，变革还是守旧？都是我们必须回答的时代课题。”

时代课题，如何作答？11月18日，习近平主席在亚太经合组织工商领导人峰会上发表主旨演讲时指出，中方愿同各方一道，坚定信心、勇毅前行，携手建设亚太共同体，促进亚太共同繁荣。对此，习近平主席提出“维护和平稳定大局”“搭建开放合作桥梁”“激发创新增长动力”“拓展互利共赢路径”四点建议，锚定了促进亚太共同繁荣的航向，也为时代课题作答指明方向。无论国际风云如何变幻，中国同世界各国合作共赢的决心都不会改变，始终是变乱交织世界中的稳定力量。

稳定，意味着可预期；对工商界而言，这就是最稀缺的确定性。供应链的下一站究竟设在哪里？跨境数据流动的规则能否趋于一致？新技术能否找到足够大的市场来摊薄研发成本？如果一系列现实问题的答案变得模糊，企业投资决策就会趋于保守，中长期产能布局就会推迟，创新的规模效应就会被碎片化的规则所稀释。从方向、路径与制度三个层面，中国正把这份确定性做实。

确定性，来自开放方向的不动摇。中国重申坚定维护以世界贸易组织为核心、以规则为基础的多边贸易体制，支持自由开放的贸易和投资，稳步推进亚太自由贸易区进程，这向企业传递了一个清晰的判断：未来一个时期，亚太区域规则整合的方向不会逆转。对于正在做中长期供应链设计的企业而言，意味着可以更大胆地按照“亚太一盘棋”的逻辑配置资源，而不是为每一个经济体单独准备一套合规方案。开放方向锚定，市场预期就能稳得住，长期投资才敢落得下。

确定性，又来自合作路径的具体化。中国将“十五五”规划蓝图转化为面向全球工商界发出的合作邀约，把宏观发展部署拆解为可对接的合作赛道：从新能源汽车到智能家居，从银发经济到冰雪旅游，每一个新赛道都为全球企业带来新机遇；超大规模创新试验场让前沿技术在真实场景中接受检验、迭代打磨。中方还将全面落实制造业准入又准营，稳步扩大服务业领域开放，为全球企业来华投资兴业提供更稳定、更可预期的优质环境。路径具体了，企业才能将政策信号转化为可执行的商业计划，而非停留在观望状态。

确定性，还来自制度环境的可预期。近年来，地缘紧张实实在在地改变了企业的行为模式——增加安全库存、缩短供应链半径、在多个国家重复布局产能，这些“防御性投资”占用了大量本可用于创新和扩张的资本；企业资产负债表上被“冗余”占用的资源，本可以流向研发、流向新市场、流向效率提升。国际秩序是最基础的制度环境：规则可依、争端可解，企业才敢按长周期安排投资。中国坚定维护战后国际秩序，推进平等有序的世界多极化、普惠包容的经济全球化。制度环境可预期，确定性才立得住，长期投入才有底气。

站在世界变局加速演进的关口，国际社会普遍期盼亚太守住开放底色、引领增长航向。方向既定，路怎么走？路径就在开放、创新、合作之中。

以开放纾发展之困。开放合作是亚太发展振兴的必由之路，要秉持开放的区域主义，构建开放而不排他、融合而不分割的合作格局，打通要素流动堵点，畅通经济循环经脉，加强区域互联互通：巩固“硬联通”，完善基础设施网络，推动智慧海关、智慧交通建设；增强“软联通”，促进政策和监管协调，深化跨境支付合作，维护产业链供应链稳定畅通。要减少贸易投资壁垒，从“签协议”转向“降成本”，把规则一致性转化为企业可量化的合规成本节约。

以创新聚增长之势。2023年旧金山，习近平主席在亚太经合组织第三十次领导人非正式会议上提出“坚持创新驱动”；今年又提出“积极构建科技创新伙伴关系，深化数字经济、人工智能合作，促进绿色低碳转型”。创新是引领发展的第一动力，要鼓励科技交流合作，促进成果转化，营造开放、公平、公正、非歧视的合作环境。要加强数字基础设施建设，完善区域数据治理和协同合作，实现高效、便捷、安全的跨境数据流动。打造开放创新生态，促进人工智能广泛应用，推动产业转型升级、向新发展。

以合作谋共享之福。亚太经济体禀赋各异、文明多元，推进合作不能搞整齐划一。要既消除贸易和投资壁垒、建设开放型亚太经济，又推动普惠均衡发展，兼顾效率与公平。中国同发展中经济体分享经验，支持各方走契合自身禀赋的现代化道路，加大支持力度弥合发展鸿沟，让更多民众共享发展成果。对工商界而言这同样是可操作的商业逻辑：若只盯人均GDP最高的几个市场，“普惠均衡”就无从谈起；而新兴市场的消费升级和基础设施缺口，本身就是下一轮增长的来源，也是“共享之福”的物质基础。

方向有了，路径有了，还须有架构托住。中方愿同各方一道，推动建设和衷共济、开放融通、开拓创新、包容发展的亚太共同体，携手搭建亚太共同体的“四梁八柱”——强化经贸支柱、升级联通支柱、打造创新支柱、夯实发展支柱，这正是时代课题的“中国方案”：既是对全球工商界的郑重承诺，也是中国以高水平开放促进深层次改革、推动高质量发展的内在要求。

大鹏展翅高飞，亚太鹏程万里。亚太开放型经济的大海，终将百川汇流、奔涌向前；携手同行的亚太各国，必将共创共同繁荣的美好未来。

倪润峰：“彩电大王”启示录

商业案例 C8



11月11日，中国家电产业的标志性人物、把日本彩电拉下神坛的“彩电大王”倪润峰在绵阳去世，享年82岁。长虹集团官网变成黑白色。一位退休20多年的老人，身后却让数百人自发赶来送行，有老员工感慨：没有老倪，就没有长虹的牌子。

这也成为理解倪润峰、理解长虹，乃至理解中国家电业发展前30年一个合适的切口。1985年，41岁的倪润峰临危受命，此后执掌长虹近20年，把一家深山里的军工厂一步步做成了中国家电的领军品牌；公司净资产从1.2亿元增长至117.32亿元，增长了97倍；他喊出的“以产业报国、民族昌盛为己任”口号当年传遍大江南北。

倪润峰的一生，几乎就是中国家电业从计划走向市场、从短缺走向过剩、从整机拼杀走向技术长跑的一部浓缩史。围绕倪润峰的赞美声中也不乏一些质疑声音，赞誉者称他是“彩电大王”“改革闯将”，是中国家电业第一代杰出的企业家；质疑者则聚焦价格战的负面效应、“囤积彩管”“海外赊销”两次战略失利以及“强人治企”的模式隐患。

无论如何，一个人和一家企业如何成就彼此，又如何被时代推着走向转折，倪润峰与长虹的故事，是一份厚重的“时代底稿”，其启示远超一家企业的成败。

本期热词

“链”动亚太

互联互通是区域经济一体化的重要基础，将为各经济体实现联动发展创造有利条件。《2026年亚太经合组织工商领导人峰会深圳倡议》提到，支持通过数字化和分阶段实施APEC开放天空政策议程，促进航空、海运和陆路交通互联互通。

低空经济振翼大湾区 互联互通“链”动亚太 A3

银行AI治理

当前，银行业AI应用已从单点试点转入全行规模化部署，创新与立规同步推进，最显著的变化是治理主体由科技部门上移至董事会层面，成为公司治理事项而非单纯技术项目，治理对象也已从单个模型扩展到数据、模型与应用的完整链条。

从单点试点到全行规模化 银行AI治理升格 B1

PCB概念分化

虽然上游材料市场今年经历了几轮涨价，但资金依然在逃离PCB（印刷电路板）板块，PCB板块内部正在重新洗牌。Wind数据显示，截至11月18日，PCB（中信）40只成份股中，只有5只个股年内资金净流入，其余均有不同程度资金净流出。

40只PCB概念股冷热不均：年内仅有5只吸金 仍有4只翻倍股 C1

金锣“易主”？

近日，一则收购消息将肉制品巨头金锣推回聚光灯下。多家媒体报道称，国际私募股权投资机构德弘资本拟收购金锣，交易涉及金额约20亿美元（折合人民币超133亿元）。对于上述消息，《中国经营报》记者联系金锣方面进行求证，对方表示“还没有最终的信息，也没有对外公示，所以不对外回应”。

133亿传闻背后：金锣的家底与德弘的算盘 D1

经济大势 A1~A4

抢机遇+防风险 …… A4
股票回购增持专项贷款密集落地

营商环境 B1~B8

选股工具获客主战场迁移： …… B2
涌入视频平台0.1元引流

商保健康险药品“双清单”落地： …… B3
共同价值坐标成形 存量保障衔接成关键

中国光谷如何从“七星领跑” …… B5
到“群星闪耀”

煤城介休的“绿能”革命： …… B8
从“一煤独大”到“多能互补”

智在公司 C1~C8

利扬芯片拟收购众望达51%股权 …… C2
市场警惕商誉风险

产业化进程提速 …… C3
八省市协同推进6G创新发展

整车冗余验证体系筑牢安全底线 …… C5
首次探秘北汽研发试验室

慧及民生 D1~D4

光伏穿越周期：资产整合潮涌 …… D3

年销数百亿美元的“减肥神药” …… D4
陷致盲风波

中经传媒智库 本报官方订阅微店

6 942626 144086

广告许可证：京海工商广字第0224号

本报常年法律顾问所：北京德和衡律师事务所

总机电话：(010)88890000 发行/征订电话：(010)88890120 广告热线：(010)88890020 监督电话：(010)88890050

国内统一连续出版物号/CN 11-0151 邮发代号/1-76 社址：北京市海淀区玉泉山路23号院北区7号楼 邮编：100097 海外发行总代理：中国国际图书贸易总公司 海外发行代号：1613D 印刷：人民日报印务有限责任公司（北京市朝阳区金台西路2号）